

El Gigante Portuario cumple 20 años

(Discurso del Presidente durante la celebración el 1 de setiembre de 2013)

Dicen que 20 años es nada... Pero en el caso del Consorcio, 20 años no son sólo algo, sino que es muchísimo a la hora de los resultados.

Me toca celebrar como presidente, y en representación del Consorcio de Gestión, en el medio de sensaciones y emociones muy particulares y personales que tienen que ver con mi entusiasmo y con evaluar permanentemente el cumplimiento de la responsabilidad que me han confiado el Gobernador y el Ministro de Producción para representar a la provincia de Buenos Aires en su Directorio. Pero la reina de la celebración es una institución que **se ha hecho grande por la labor consistente y la capacidad de muchos hombres y mujeres que han trabajado y trabajan desde su creación hasta el presente.**

Por muchas razones no es una celebración cualquiera; es una invitación colectiva para revalidar el reconocimiento a una institución estratégica y exitosa de nuestra ciudad, la región, la provincia y el país que, habiendo alcanzado sus dos décadas de vida, tiene **una trayectoria que ha colocado a nuestro puerto en notables primeros lugares en América Latina.**

Y nada ha sido obra de la casualidad. Los logros son obra de las acciones de los hombres y mujeres que, a lo largo de todo el proceso, pusieron su energía, sus conocimientos y su entrega en ese camino. Por eso, el corazón puesto en mis palabras está puesto hoy en el reconocimiento hacia todos esos protagonistas.

Allá por 1970, decía **Carlos Armero Sixto** en su libro "Argentina: El Reto del Puerto Profundo": "Como una respuesta directa al desafío de los buques gigantes y a la necesidad de reducir los costos del transporte marítimo para conquistar nuevos mercados para nuestros productos de exportación, se plantea hoy la urgencia de contar con un puerto profundo. Bahía Blanca, que tiene 33 pies, a partir de 1971 tendrá 40, con la perspectiva cierta de llegar a 45".

"Se impone una nueva estrategia: utilizar el puerto hondo de Bahía Blanca llevado a 40 pies en una primera etapa, y después a 45, para recibir *bulk-carrier* de 50.000 toneladas y más con rumbo a puertos profundos del exterior. La posibilidad de llevar la profundidad a 45 pies, la de agregar

otros muelles hondos para cereales y la de ampliar el área de carga general rellenando el sector ahora pantanoso que va de Ingeniero White a Puerto Galván para convertirlo en una futura playa para contenedores, son algunas de las obras necesarias que deben realizarse sin dilación”.

La trayectoria

Desde la promulgación nacional de la Ley de Actividades Portuarias N° 24.093 en 1992, con el impulso dado por un bahiense como el Dr. Dámaso Larraburu para su elaboración y sanción en su carácter de diputado nacional, junto a otros legisladores y dirigentes, se puso la piedra fundamental para que las provincias, entre ellas nuestra Buenos Aires, comenzaran el proceso de descentralización portuaria. Un año después, el gobierno provincial y sus legisladores dotaron legalmente a este tipo de cogestión público-privada, en la inteligencia que ese formato de cogobierno permitiría un salto enorme de calidad en los desarrollos portuarios. Así se sanciona la Ley provincial N° 11.414 creando el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca como entidad de derecho público no estatal para la administración y explotación de la zona portuaria de Bahía Blanca.

De esta manera, nuestro puerto fue el primero, de los mencionados en el artículo 12° de la Ley Nacional, en constituir su ente administrador y, por esa misma razón, **se convirtió a partir del 1° de setiembre de 1993 en el primer puerto autónomo de la República Argentina**, liderando el proceso de transformación de todo el sistema portuario.

En todos estos años, la institución y la comunidad portuaria que la contiene han crecido vigorosamente sin solución de continuidad y esto ha sido la obra del factor humano. **Todos sus presidentes, sus directores, sus gerentes, su personal y todos los trabajadores portuarios han sido los artífices indiscutibles de ese crecimiento que, con la estabilidad generada por sus reglas de juego duraderas, permitieron siempre trazar y ejecutar acciones estratégicas y un modelo de sana administración que consolidó su autofinanciamiento y el respaldo a las grandes inversiones realizadas en su territorio.** El Consorcio nunca dejó de capacitar a su gente y de profesionalizar a sus cuadros, lo que le otorga una enorme fortaleza técnica en su desempeño.

A todos esos hombres y mujeres que trajeron al Consorcio a lo que es hoy, y que **conforman una larga lista de nombres propios**, les entregamos nuestro afecto y nuestro mejor reconocimiento por las responsabilidades asumidas y por el deber cumplido.

El Gobernador de la Provincia y el Ministro de Producción están realizando, en estos tiempos, una tarea consistente de impulso a la industrialización de la provincia, al aumento de las cadenas de valor, la instalación de nuevos parques industriales y a la modernización y crecimiento de sus puertos y astillero, como la llave genuina de acceso al aumento del empleo genuino, la inclusión social y al desarrollo económico de la provincia y del país. Este respaldo permanente de la Provincia, respetando la autonomía de gestión, pero vigilante y predispuesta, no sólo como dueña del territorio sino como líder estratégico de esta visión, la reconocemos y agradecemos como bonaerenses y como argentinos.

La presencia de dos bahienses al frente de los organismos provinciales que nos orientan, como son el Ministro de Producción, Ciencia y Tecnología, Dr. Cristian Breitenstein y, bajo su órbita, el Subsecretario de Actividades Portuarias, Dr. Jorge Otharán, llevando adelante las políticas trazadas por el gobernador Daniel Scioli, representa a hombres que tienen definitivamente arraigada la trayectoria de nuestro puerto y su cercanía nos facilita una interlocución permanente.

Nuestra tarea, como conductores políticos que deben ejecutar y acompañar los lineamientos delegados por el gobierno provincial para este puerto, complementa el mandato de liderar el rumbo y la visión de esta actividad trascendente.

No debería decirles nuevamente ...pero hacerlo vale la pena:

Que Nuestro puerto califica en los primeros lugares del país, exportando el 40% de la producción petroquímica nacional y el 20% de los productos del agro.

Que En 2012 volvió a marcarse record de cargas con 27.300.000 toneladas con una contribución de más de 4.500 millones de dólares al comercio exterior de la nación.

Que Desde 1992 a la fecha hemos crecido 112% en superficie portuaria, pasando de 208 has a 440. Y con otras 70 actualmente en proceso de expropiación que ya tiene media sanción de diputados en la Provincia.

Que La superficie portuaria en explotación pasó de 75 has en 1992 a 262 actuales, con 250% de crecimiento.

Que la cantidad de sitios de atraque pasó de 18 a 23 con 28% de aumento.

Que la capacidad de almacenaje pasó de 459.000 ton en 1992 a 1.124.000, creciendo un 144%.

Que la capacidad operativa de graneles y subproductos era de 7.000.000 de ton en 1992 y ahora es de más de 20.000.000, lo que marca un aumento del 185%.

Que el movimiento portuario sólo en Ing. White, es decir excluyendo las monoboyas de Puerto Rosales, era de 5.400.000 ton en 1992 y ahora superamos las 16.000.000 de ton, con 200% de crecimiento.

Que el movimiento marítimo en 1992 fue de 677 buques y en 2012 superamos los 1.200, lo que da un 75% de aumento.

Que, en estos 20 años, 10 terminales invirtieron un total de más de 885 millones de dólares; que sumados a los más de 30 millones invertidos por el Consorcio en infraestructura, tecnología e instalaciones, supera los 900 millones de dólares. Y en este año se invertirán 60 millones más en la profundización.

Que hemos podido ser un factor importante, junto a la CEPA, de contribuir a la puesta en marcha nuestra Zona Franca a través de Zona Franca Buenos Aires Sur S.A., concesionario de la misma. Y que, con los primeros usuarios en el Área Operativa I de la Isla Cantarelli en Coronel Rosales, se empieza a convertir en realidad un largo sueño acariciado por los dos distritos de Bahía y Coronel Rosales.

No debería decírseles nuevamente, pero los datos son de una elocuencia incontrastable.

La actualidad

En materia de inversiones en infraestructura y terminales, nos encontramos transitando un tiempo de nuevas realizaciones.

Lamentamos profundamente la suspensión de los trabajos del proyecto Potasio Río Colorado, pero estamos convencidos que el emprendimiento encontrará, tarde o temprano, su rumbo porque el producto fertilizante es necesario y el negocio es apetecible.

Hace pocos días, y con la presencia del Gobernador, del Secretario de Energía de la Nación, y del Ministro de Producción, se suscribió el contrato para la construcción en nuestra ciudad de la Termoeléctrica Guillermo Brown, una central de ciclo combinado que, para su abastecimiento, construirá en la zona de Galván una nueva posta de inflamables (la tercera) de última generación que mejorará considerablemente la calidad y velocidad de operación al sector de combustibles líquidos.

Este año se puso en operaciones la nueva terminal de Dreyfus en la zona de Cangrejales para operar con graneles y, en su plan de crecimiento futuro, desarrollará en forma combinada con la empresa Moreno plantas para la producción de aceites, harinas y biocombustibles. La compañía Toepfer está inaugurando su nuevo muelle, Terminal Bahía Blanca tiene su propio proyecto de ampliación, lo que demandará el uso de nuevos territorios y Profertil está anunciando el aumento de su capacidad de producción con ahorro de energía.

Con estos atributos la consolidación de nuestra zona como polo energético y las ampliaciones de producción, seguramente nuestro puerto de aguas profundas estará en condiciones de superar los 30 millones de toneladas anuales de carga.

Pero también quiero destacar aquí un indisimulable sentimiento de orgullo, cual es la valoración que se tiene de nuestro puerto en los ámbitos nacionales e internacionales en los que me ha tocado participar. **Nuestro puerto es apreciado como uno de los más importantes de América Latina por sus volúmenes de carga, su eficacia operativa, la competitividad de sus costos, la cantidad de terminales funcionando en su territorio, la profesionalidad de su gente y, por supuesto, por su profundidad.**

Recientemente, en el mes de junio, el Consorcio pasó a integrar, siendo el único de América Latina, el Colegio de Autoridades Portuarias de la AIVP (Asociación Internacional de Ciudades-Puerto) donde, como representante del mismo, se me ha honrado con la Vicepresidencia de su Comité Ejecutivo.

En el mes de octubre nos encontramos prestos a asumir la presidencia de la Delegación Latinoamericana de la A.A.P.A. (Asociación Americana de Autoridades Portuarias), entidad a la que nuestro puerto integra hace más de 20 años. Esta presidencia ya ha sido ocupada antes por el Ing. Valentín Morán y el Dr. Jorge Otharán.

El mantenimiento de los calados y la necesidad de cada vez mayor profundidad a través de los dragados son el permanente desafío de todos los grandes puertos del mundo y hacia donde se destinan los volúmenes más grandes de inversiones. Y este año, nuestro Consorcio concretará un nuevo salto cualitativo en su capacidad y velocidad operativa, cual la profundización destinada a alcanzar los 50 pies independizándonos de las mareas.

La Ciudad-Puerto

Uno de los compromisos sobresalientes de este Consorcio para estos tiempos es contribuir a continuar **valorizando nuestro carácter de ciudad marítima, que debe recuperar y disfrutar de su mirada hacia el mar.**

En este sentido, celebramos la terminación de la primera etapa para la creación del Frente Costero, financiado con aportes provinciales, y comprometemos nuestro acompañamiento y promoción para la continuidad de las obras. También este desafío, que **nos pone en el camino de convertirnos en una verdadera Ciudad Puerto, nos encontrará realizando nuevos proyectos que promuevan la llegada de visitantes al puerto a zonas de libre acceso como serán la fase dos de nuestro paseo portuario y la obra que hemos denominado “Balcón al mar” que pondrá en valor el viejo muelle de hierro.**

El Consorcio de Gestión ha mantenido, a lo largo de su existencia, un programa permanente de Responsabilidad Social y contribuye de

diversas maneras con colaboraciones a la comunidad que lo contiene, tanto en temas sociales como educativos y de salud. También es un miembro aportante del Plan Director de Ingeniero White para la realización de obras de infraestructura en la localidad.

Con el fin de dar un salto cualitativo en esta actitud responsable, y que facilite la participación ampliada de otros actores de la comunidad, tenemos listo el **proyecto de creación de una fundación portuaria**, como existen en otros puertos del mundo, porque la visualizamos como una herramienta adecuada que piense y ejecute estas acciones que siempre deben ser parte de nuestra razón de ser.

La función logística

También debemos comprometer nuestra gestión permanente en la agenda pública. Solicitar, acompañar y ayudar a las autoridades nacionales, provinciales y municipales **para que se concreten las acciones e inversiones en infraestructuras extra portuarias, tanto las logísticas como las relacionadas con recursos básicos como el agua y la energía, que complementen nuestros propios desarrollos.**

Nuestros planes hacia adentro de nuestro territorio portuario no conseguirían ser un éxito completo si no son complementados con las condiciones para llegar a él. De qué serviría aumentar nuestra capacidad operativa, la profundidad de nuestro canal para que lleguen buques más grandes, y sumar más terminales si no se tienen las condiciones para que la carga llegue al puerto. Resulta imperativo, y esto como bahienses, pero mucho más como argentinos, invertir en nuevas redes viales y ferroviarias, accesos y nodos de transferencia de cargas y abastecimiento de agua y energía suficientes.

El Equipo

Si hay algo especial y fundamental para celebrar hoy, después de 20 años, es el recurso humano de nuestro Consorcio y nuestra comunidad portuaria.

Siempre estuve convencido que nuestro Consorcio está formado por un grupo de personas que constituyen un gran Equipo. Que, independientemente de las jerarquías, que son inherentes al trabajo ordenado en una organización, todos y sin excepción formamos parte de

un mecanismo de talento y labor colectiva que, funcionando con pasión por los objetivos comunes, son la esencia insustituible en la búsqueda de una gestión exitosa.

Resulta natural que en los grandes Equipos sus jugadores tengan metas y conquistas de carácter individual, porque forma parte de la naturaleza humana y porque ellas son el motor que conduce al progreso personal y familiar; pero los Equipos devienen exitosos cuando esas legítimas aspiraciones individuales se compadecen y alinean con la visión colectiva y los intereses comunes.

Nuestro Consorcio tiene protagonistas individuales en el presente que muestran ese espíritu de Equipo; los tuvo en el pasado y a lo largo de su historia, a quienes recordamos y respetamos; y seguramente los tendrá en el futuro. Porque a cada uno que participó, participa o participará, se le mete bien adentro la significación de ser parte de un conjunto donde la tarea de cada uno es muy importante para la tarea de los demás”.

Conclusión

Siempre hemos compartido el pensamiento de las actuales autoridades provinciales que **concibe a nuestro estuario como una gran unidad, llamada a ser un enorme y especializado complejo portuario donde cada sector ocupe el mejor rol.** Las cargas graneleras, las postas de combustibles, el transporte por contenedores, la industria agroalimentaria, la actividad pesquera y los astilleros navales pueden tener cada uno su lugar y su propia capacidad de desarrollo.

20 años de autonomía, 5 siglos de historia quedarán reflejados en el libro “La Ciudad-Puerto de Bahía Blanca: Historia del Gigante Portuario” que verá la luz en los próximos días y cuya aparición aprovecho para anunciar.

Bahía Blanca es una Ciudad Puerto Industrial Internacional y, en el día de la celebración de las dos décadas de vida de nuestro Consorcio de Gestión, con la fortaleza y el trabajo dedicado de sus dirigentes y de toda su gente, sumado al de las autoridades que nos acompañan y de una comunidad que nos aprecia, estamos frente a la enorme oportunidad de consolidar, desde esta ciudad y para el mundo, esto que ya todos reconocen como un **gigante portuario.**

Señoras y Señores, bahienses, bonaerenses y argentinos: vuelvo a decirles como el año pasado “Hoy cumple 20 años nuestro Gigante Portuario”.

**Cr. Hugo Antonio Borelli
Presidente del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca**