PUERTO®
BAHÍA BLANCA

CONSORCIO DE GESTIÓN
DEL PUERTO DE BAHÍA BLANCA

Visión Portuaria 2040

Visión Portuaria Bahía Blanca 2040

Visión realizada para el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca
por y en colaboración con los principales actores del complejo portuario

PORT CONSULTANTS ROTTERDAM

la ciudad & la región
ambiente & sustentabilidad
modelo de gestión y recursos humanos
PUERTO ALIMENTICIO
2040
NODO LOGISTICO MULTIMODAL
CLUSTER PORTUARIO INDUSTRIAL
accesibilidad y logistica
clima de negocios

"No heredamos la tierra de nuestros padres,
la tomamos prestada de nuestros hijos."
Francisco Pascasio Moreno

Es por este motivo que los argentinos tenemos la responsabilidad de desarrollar nuestro potencial como nación, en pos de mejorar los aspectos negativos que se nos presentan y las debilidades que enfrentamos. El camino es proyectándonos hacia el futuro que queremos dejar a las generaciones venideras y estableciendo planes que nos acerquen a esa visión. Por lo tanto, cabe afirmar que **ya es hora de trabajar en el largo plazo,** sin descuidar las necesidades del futuro cercano.

Desde el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, queremos contribuir para lograr ese objetivo y, por ello, hemos encarado este proceso de planificación a largo plazo, que contempla construir la **Visión Portuaria 2040**. Estamos convencidos que la oportunidad de desarrollo y prosperidad para Bahía Blanca y la región, tiene al puerto como uno de sus pilares. En la correcta combinación y organización de las personas, la industria, el agro, la formación de recursos humanos, la innovación y el cuidado del ambiente están los elementos necesarios para avanzar en forma sustentable**. Es fundamental que la construcción de una visión del futuro sea el resultado de un proceso de búsqueda de consensos amplios**, involucrando la mayor cantidad de actores, voces y puntos de vista más diversos posibles.

La elaboración de esta Visión Portuaria 2040 representa el esfuerzo y trabajo conjunto del personal del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca y de la mayoría de los miembros de la comunidad portuaria y de las instituciones que anhelan una región y un país en franco crecimiento. A todos ellos el agradecimiento por ser parte de este proyecto. Durante el proceso de elaboración, **hemos mantenido aproximadamente cien reuniones en las que trabajamos en equipo con más de doscientas personas.** Esto nos ha permitido vislumbrar una fuerte vocación de participación y compromiso, lo que nos conduce a estar convencidos de que este paso es el inicio de un proceso continuo y esencial para forjar nuestro porvenir.

Por último, alentamos a todos quienes han participado en este proceso y a quienes en el futuro lean esta Visión Portuaria, a realizar aportes y comentarios a través de la página web www.puertobahiablanca.com, como parte del proceso conjunto de planificación y crecimiento.

Construyendo juntos el futuro para nuestra región

Contenidos

I | Un futuro compartido entre todos

II | Situación actual

III | Misión, Visión y Valores corporativos

IV | Tendencias y desarrollos

V | Visión para Bahía Blanca 2040

VI | Rumbo a 2040

VII | Agenda Pública

La “Visión Portuaria Bahía Blanca 2040” busca convertir las ambiciones del complejo portuario-industrial en un punto de referencia compartido entre todos, proveyendo el rumbo a seguir en un mundo cambiante.

Al comienzo se describe el proceso participativo que se implementó para construir **Un futuro compartido entre todos**, el cual queda plasmado en esta Visión.

Sin embargo, para saber adónde ir es necesario saber dónde nos encontramos. Es por ello que el segundo capítulo se concentra en la **Situación actual** del complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca, mientras que el tercer capítulo define la identidad del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca a través de la descripción de la **Misión, Visión y Valores corporativos.**

En el cuarto capítulo, se identifican las principales **Tendencias y Desarrollos** a nivel global y regional que pueden incidir en la evolución del complejo portuario-industrial. Consecuentemente, con el entendimiento del estado actual y de las operaciones del complejo, junto con el conocimiento de las tendencias que pueden influenciar el desarrollo del complejo y los aportes de los actores de la comunidad, se establecieron las bases sobre las cuales se construyó la **Visión para Bahía Blanca 2040**, descripta en el correspondiente capítulo cinco.

La realización de esta Visión se sustenta en cinco ejes de desarrollos de vital importancia para su concreción. Estos ejes se encuentran descriptos en el sexto capítulo y establecen el **Rumbo a 2040**.

Finalmente, para demostrar el compromiso con la sociedad del Consorcio y de los actores de la comunidad, se presenta en el séptimo capítulo un **Agenda Pública**. En el, se listan de manera concreta las acciones que se van a implementar en los próximos años para ir concretando la Visión Portuaria 2040.

Actores que acompañan esta visión

La presente visión portuaria ha sido elaborada a través de un proceso participativo y muy enriquecedor con integrantes de una enorme cantidad de organismos públicos, instituciones, empresas, permisionarios, concesionarios y organizaciones.

Organismos públicos e instituciones

+ Municipio de Bahía Blanca
+ Delegación Municipal de Ingeniero White
+ Municipio de Coronel Rosales
+ Honorable Concejo Deliberante de Bahía Blanca
+ Subsecretaría de Actividades Portuarias, Ministerio de Producción, Gobierno de la provincia de Buenos Aires
+ Delegación Puerto Coronel Rosales, Subsecretaría de Actividades Portuarias, Ministerio de Producción, Gobierno de la provincia de Buenos Aires
+ Base Naval de Puerto Belgrano, Armada de la República Argentina, Ministerio de Defensa
+ Prefectura Naval Argentina, Ministerio de Seguridad
+ Instituto Argentino de Oceanografía, CONICET, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, Presidencia de la Nación
+ Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Bahía Blanca
+ Universidad Nacional del Sur
+ Sanidad de Fronteras, Ministerio de Salud
+ Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria, Ministerio de Agroindustria
+ Dirección General de Aduanas, AFIP, Ministerio de Hacienda
+ Ente Zona Franca Bahía Blanca - Coronel Rosales
+ Dirección Nacional de Vialidad
+ Dirección de Vialidad provincia de Buenos Aires
+ Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca
+ Bolsa de Comercio de Bahía Blanca
+ Unión Industrial Bahía Blanca
+ Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina
+ Corporación del Comercio, Industria y Servicios
+ Asociación de Ganaderos y Agricultores, Bahía Blanca
+ Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS), Gobierno de la provincia de Buenos Aires
+ Reserva Natural Bahía Blanca, Bahía Falsa, Bahía Verde, OPDS
+ Reserva Natural Islote de la Gaviota Cangrejera, OPDS
+ Comité Técnico Ejecutivo, Municipalidad de Bahía Blanca

Permisionarios y concesionarios del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca

+ Cámara de Permisionarios y Concesionarios de los Puertos de Bahía Blanca (CPCPBB)
+ Cargill Argentina SA
+ Louis Dreyfus Company Argentina SA
+ Alfred C. Toepfer SA
+ Oleaginosa Moreno Hermanos SA- Glencore Cereales SA
+ Terminal Bahía Blanca SA - Bunge Argentina SA
+ Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte SA
+ Profertil SA
+ Compañía MEGA SA
+ Tegral SA
+ Vale SA

Empresas de servicios portuarios, cámaras portuarias y conexiones terrestres

+ Empresa de Servicios Especiales Marítimos (ESEM) SA, practicaje
+ Donmar SA, practicaje
+ Cámara Portuaria y Marítima de Bahía Blanca (CPMBB)
+ Lanchas del Sur SA, servicios portuarios de amarre y atraque
+ Centro Marítimo
+ Agencia Marítima Martin SRL & Antares Naviera, servicios de remolque
+ Trans-ona SAMCIF, servicios de remolque
+ Svitzer Meridian Argentina, servicios de remolque
+ Ferrosur SA
+ FerroExpreso Pampeano SA (FEPSA)
+ Transporte y logística SA

Organizaciones socio-ambientales

+ Sociedad de Fomento y Cultura Ingeniero White
+ Sociedad de Fomento del Boulevard
+ Sociedad de Fomento Barrio Saladero
+ Fundación para la Recepción y Asistencia de Animales Marinos (FRAAM)
+ “20 de Agosto”, ONG
+ Asociación Ambientalista del Sur, ONG
+ Organización Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas, corredores bi-oceánicos
+ Comisión de Medio Ambiente Unión Industrial Bahía Blanca
+ Cámaras y asociaciones de Pescadores
+ Consejo de Deporte Náutico Regional (CODENAR)
+ Club Náutico Bahía Blanca
+ Club de Pesca y Náutica Puerto Galván
+ Club de Pesca y Náutica Gral. D. Cerri
+ Intersindical Portuaria
+ Sindicato Dragado y Balizamiento
+ Cámaras de transportistas

Empresas de relevancia operando en la zona

+ YPF SA
+ Dow Argentina SA
+ Unipar Carbocloro (ex Solvay Indupa)
+ Termoeléctrica Guillermo Brown (TGB), AES
+ Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Argentino SA (CAMMESA)
+ Energía Argentina SA (ENARSA)
+ Transportadora Gas del Sur (TGS)
+ Zona Franca Buenos Aires Sur
+ Oil Tanking - EBYTEM SA
+ Pampa Energía
+ Vestas

I | Un futuro compartido entre todos

Realización de la visión

El futuro del puerto de Bahía Blanca solo puede imaginarse y construirse si existe una visión compartida entre todos los actores interesados en el puerto, entidades públicas y del sector privado y demás sectores de la sociedad. Si bien la realización de esta Visión Portuaria fue una iniciativa del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, la construcción de la misma fue pensada desde el inicio como un proceso participativo con el objetivo de elaborar una visión que trascienda el puerto y se convierta en la guía para el futuro de la ría de Bahía Blanca y su región.

En la primera etapa de este proceso, se analizó la situación actual del complejo portuario-industrial y su entorno. Aproximadamente 70 reuniones, en las que se interactuó con más de 130 participantes, fijaron el marco en el cual cada una de las partes tuvo la oportunidad de compartir su punto de vista sobre el estado actual del complejo y su entorno, ayudando de esta forma a explorar sus fortalezas y debilidades, como así también las oportunidades a aprovechar y las amenazas que deben enfrentarse.

En una segunda instancia, se realizaron nuevos encuentros con los actores para conversar acerca del futuro del complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca e intentar llegar a una visión compartida entre todos.

Resultado y objetivos

El presente documento público es el resultado del proceso descripto anteriormente y fue elaborado con el aporte de todos los actores vinculados al puerto en pos de un desarrollo sustentable a largo plazo del complejo portuario-industrial y del entorno circundante. Esta iniciativa pionera en América del Sur aspiró a lograr consensos entre las partes y reafirma el espíritu de vanguardia del Consorcio para reforzar la confianza en él, fomentar un clima favorable de negocios, y alcanzar un contexto beneficioso para la sociedad y el ambiente.

El objetivo de esta visión es ambicioso ya que propone fijar un rumbo estratégico global; una guía para fortalecer la situación del complejo portuario-industrial, la ciudad y el entorno tratando de vislumbrar un horizonte claro para el desarrollo a largo plazo.

Implementación de la visión

Para hacer de esta visión una realidad, el primer paso ha sido la elaboración de la misma a través de un proceso participativo con el aporte y experiencias de todos los involucrados. Sin embargo, para que esta visión sea un éxito, se debe mantener, a la hora de su implementación, la fuerte participación que se buscó para su construcción.

Únicamente con el compromiso de cada uno de los actores y las instituciones representadas podremos transformar las ambiciones en hechos. Para ello, entre todos realizamos una agenda de implementación, o plan de acción, que incluye tareas para que cada uno de los actores se involucre, responsabilizándose, acompañando e informando su progreso periódicamente.

Enero 2017

El Consorcio confía a la consultora Port Consultants Rotterdam la realización de la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040.

Febrero 2017

Etapa de diagnóstico de la situación actual del complejo portuario-industrial.

Marzo 2017

Primera ronda de talleres con los actores involucrados.

> 70 actores
> 130 participantes

Abril 2017

Talleres de trabajo interno con el Consorcio.

Mayo 2017

Segunda ronda de talleres con los actores involucrados para la construcción de la Visión Portuaria en conjunto.

Agosto 2017

Presentación del documento público de la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040 a la comunidad de actores.

10 de agosto de 2017
Teatro Ingeniero White,
Bahía Blanca, Argentina.

Septiembre 2017

Elaboración de la agenda de implementación de la Visión Portuaria en conjunto con los actores.

Noviembre 2017

Inicio de implementación de acciones de la Agenda Pública de la Visión Portuaria en conjunto con los actores

II | Situación actual

El complejo portuario de Bahía Blanca se encuentra integrado por las zonas portuarias de Ing. White, Puerto Galván, Cangrejales, Puerto Rosales y la Base Naval Puerto Belgrano, puerto militar más importante de Argentina, los que conforman uno de los complejos portuarios-industriales más importantes de nuestro país. Es para destacar que, una gran parte de dicho complejo portuario se encuentra bajo la gestión de un ente público no estatal creado hace 23 años: el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca.

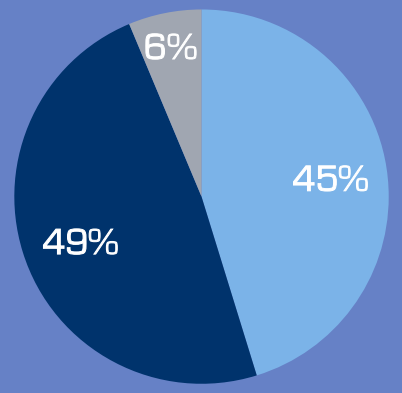
Su ámbito de actuación es de 2.400 km^2 de agua en el estuario de Bahía Blanca (de ahora en más, ría de Bahía Blanca, por su fuerte aceptación cultural) y 638 hectáreas de tierras sobre las cuales 17 concesionarios y permisionarios desarrollan sus actividades. A través de sus catorce muelles operativos, y las dos monoboyas en Puerto Rosales, transitan aproximadamente 27 millones de toneladas de mercaderías al año, lo que posiciona al complejo portuario de Bahía Blanca como el primer puerto público de Argentina en tonelaje movido. Además, es el puerto de aguas profundas cercano a los principales centros de producción de nuestro país.

A su vez, el complejo portuario se integra con un entorno industrial dinámico, el cual está beneficiado por su localización en uno de los nodos estratégicos de la red de oleoductos y gasoductos de Argentina y por la abundante disponibilidad de electricidad.

Además, su ubicación al sur de la pampa húmeda y, en especial, de la provincia de Buenos Aires le permite atraer parte de la producción agropecuaria y agro-industrial argentina.

En los últimos años, el Consorcio impulsó una política de desarrollo mutuo junto con la Municipalidad de Bahía Blanca con el fin de mejorar la integración del puerto en su entorno social y ambiental. A través del eje Ciudad-Puerto, se implementaron programas de formación y se realizaron obras de infraestructura para mejorar la calidad de vida de la comunidad. Por otro lado, consciente del valor ecológico de la ría, el Consorcio lleva adelante una política voluntaria en materia de protección y mejora ambiental en forma permanente, como así también realiza estrictos monitoreos periódicos sobre la calidad del agua, los sedimentos, el aire, etc.

27 millones de toneladas



- Graneles líquidos
- Graneles sólidos
- Mercadería general

Fuente: CGPBB

+ Valor estratégico del puerto

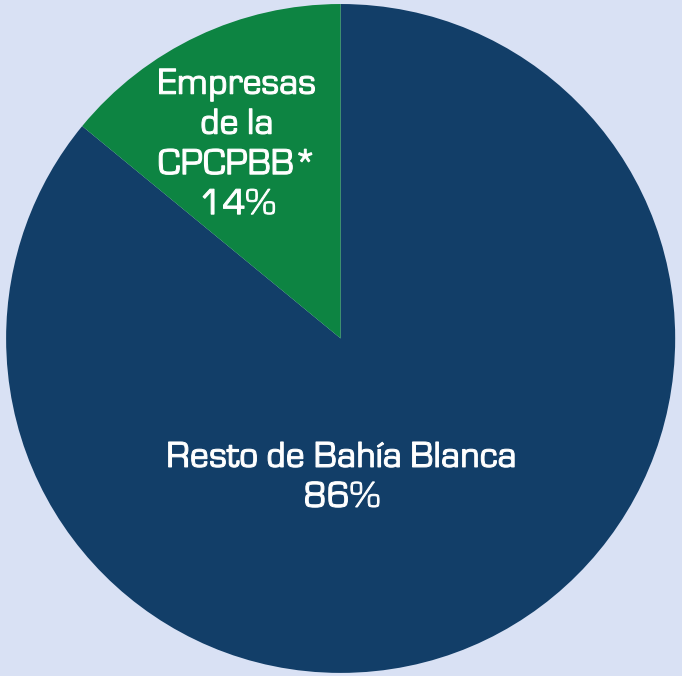
El complejo portuario de Bahía Blanca reviste una importancia primordial para el desarrollo económico, no solamente de la región, sino de todo el país. Las empresas radicadas en zona portuaria, contribuyen mediante el pago de tasas municipales, impuestos provinciales y nacionales y la generación de empleo.

Para citar como ejemplo, el complejo portuario facilitó la instalación, desarrollo y consolidación del principal polo petroquímico de Argentina. Este es responsable de generar aproximadamente 65% de la producción petroquímica argentina y 25% del Producto Bruto de Bahía Blanca (CREEBA, 2015). Este gran desarrollo ha posicionado al complejo portuario-industrial entre los cinco polos petroquímicos de mayor importancia de América del Sur, produciendo al menos 5% del total de la región.

A su vez, en el año 2014 a través del complejo portuario de Bahía Blanca, se exportó 15% del valor total de las exportaciones de la provincia de Buenos Aires (fuentes: INDEC y CREEBA), lo que representa 5% del valor total a nivel país.

Complementariamente, el complejo portuario permite la exportación de productos agropecuarios y agro-industriales del sur de la provincia de Buenos Aires y de la provincia de La Pampa a precios competitivos. Dentro de este segmento, los agrograneles son las cargas que revisten mayor relevancia, ya que a través del complejo portuario de Bahía Blanca se exportan granos y oleaginosas por un valor estimado en 2.000 millones de dólares. Esto representa aprox. 20% de las exportaciones (en tons.) de granos y oleaginosas de la cosecha argentina 2015/2016 y 53% de las exportaciones (en tons.) de la provincia de Buenos Aires en 2016. También es para destacar que, el calado existente (45 pies garantizados con dragado de mantenimiento) posiciona al complejo portuario como uno de los principales puertos argentinos de aguas profundas y un eslabón clave para el comercio exterior argentino, ya que permite el completamiento de bodegas de los buques que navegan con restricción de calado, y por ende carga, en la Hidrovía Paraná-Paraguay (241 buques en 2016) mejorando la competitividad de nuestro país.

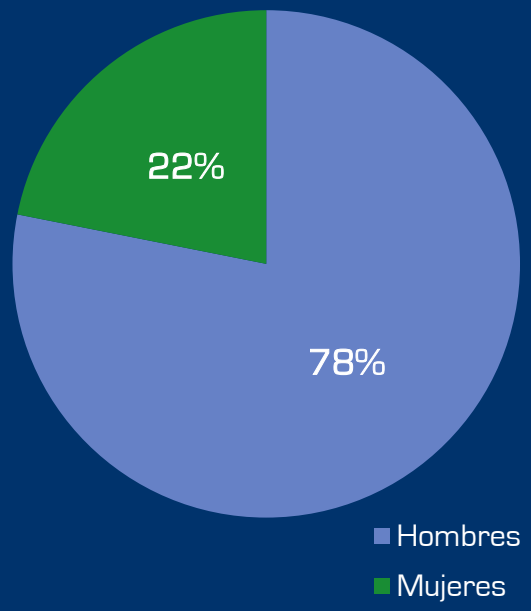
Aportes en concepto de tasas sobre el total de ingresos del Municipio de Bahía Blanca



*CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca
Fuente: CPCPBB

Recursos humanos en el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca

64 empleados



Autoridad portuaria eficiente y modelo a nivel regional con una alta tasa de profesionalización (52% de los empleados poseen educación universitaria)

15%
Distribución de mercado del puerto de Bahía Blanca en la provincia de Buenos Aires (en valor de las exportaciones, 2014)

45
pies
calado garantizado (realizando dragado de mantenimiento)

45
Empresas y organizaciones trabajando en la jurisdicción del Consorcio

1°
puerto de Argentina y América del Sur en operar buques GNL para abastecer con Gas Natural al país

7500
empleos
directos en Bahía Blanca, Cnel. Rosales y Puerto Belgrano

2.400
km²
De agua bajo el ámbito de actuación del Consorcio

27
millones de toneladas
Movimiento de carga en la ría en 2016

5°
Complejo portuario de América del Sur en volumen de graneles líquidos movidos en 2016

638
hectáreas
Superficie terrestre bajo jurisdicción del Consorcio

6.000
metros
Longitud de muelle disponible

30%
de la carga se mueve a través del modo ferroviario en el transporte terrestre en 2016

3
centrales eléctricas
potencia instalada 1,3GW, 4,0% del país

5°
polo petroquímico de América del Sur en capacidad de producción

1°
Puerto y polo petroquímico de Argentina
65% producción país

20%
de las exportaciones de oleaginosas y granos de la cosecha 2015/2016 (tons.)

50%
Valor FOB de las expo. de oleaginosas, granos y subprod. de la Prov. de Buenos Aires en 2014

1051
buques
navegaron en la ría de Bahía Blanca en 2016

3.400
millones de dólares
Valor FOB de las exportaciones del puerto en 2014

+50
países
con conexiones regulares desde y hacia Bahía Blanca

+20.000
empleos indirectos
Generados en el complejo portuario-industrial

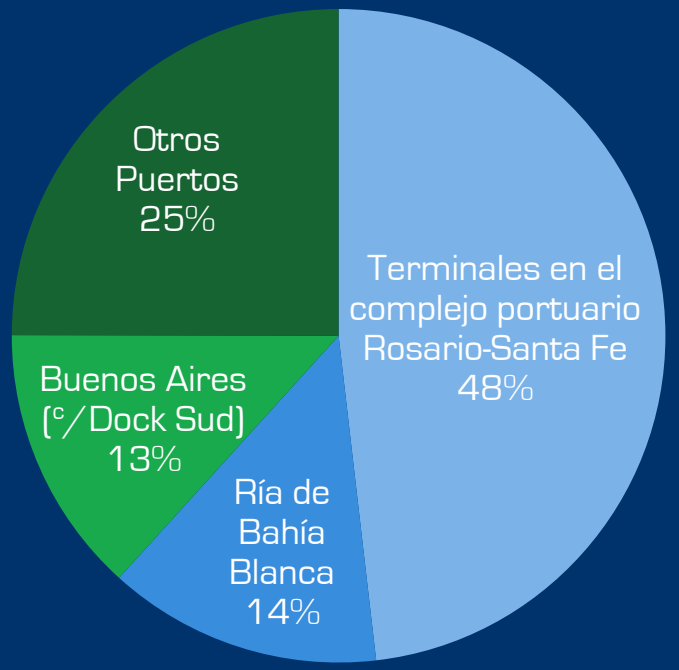
100.000
toneladas
Carga máxima de granos realizada en el puerto en una sola operación

2.300
millones de dólares
Exportaciones (valor FOB) de oleag, granos y subprod en 2014

53%
de las exportaciones de oleaginosas y granos de la provincia de Buenos Aires en 2016 (en toneladas)

220
metros
eslora admisible en el dique de carena n°2 de la Base Naval Puerto Belgrano

Distribución de mercado de los puertos argentinos en toneladas de carga movida



Fuente: Cámara de Actividades Portuarias y Marítimas (2014)

Principal Complejo Portuario de Argentina operando cargas diversificadas en 14 terminales.

¿De dónde venimos?

Una mirada retrospectiva, siempre permite tomar magnitud de las transformaciones que se pueden esperar. Hace 24 años se creaba el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, hecho que marcó el fin de 37 años de manejo estatal.

En 24 años se duplicó la superficie portuaria, donde se instalaron seis nuevas terminales (dos petroquímicas, dos cerealeras, una multipropósito y la nueva posta de inflamables). A su vez, las exportaciones de agrograneles pasaron de cerca de tres millones de toneladas en 1994 a aproximadamente diez millones en 2016 entre oleaginosas, subproductos y cereales.

El Consorcio se caracterizó por llevar a cabo una política económica y financiera responsable que permitió la auto-sustentabilidad en la gestión sin recurrir a fondos nacionales o provinciales. Gracias a esta independencia, por ejemplo, el Consorcio pudo realizar con sus propios recursos las tareas de dragado de mantenimiento y ser pionero en implementar un sistema de control de tráfico marítimo con una calidad única en Argentina.

Finalmente, se puede afirmar que el modelo de gestión del puerto junto con la continuidad y profesionalismo del cuerpo técnico permitió un desarrollo sostenido de la actividad portuaria en la zona logrando un alto grado de confiabilidad. Es por ello, que el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca es tomado como ejemplo y modelo de excelencia en Argentina y en el continente.

Fuente: Archivo CGPBB, 1960

FORTALEZAS

+ Autonomía de gestión en el marco de las políticas provinciales y nacionales.
+ El Consorcio (CGPBB) posee estabilidad económica y financiera.
+ Ubicado en el principal nodo de la red de oleoductos y gasoductos de Argentina
+ Calado garantizado para recibir buques de 45 pies de calado.
+ El complejo portuario tiene posibilidades de expansión al este, oeste y sur.
+ Sinergias entre terminales portuarias, polo petroquímico e industrias.
+ Altos estándares en materia de seguridad e higiene industrial.
+ El CGPBB posee una imagen positiva, generando confiabilidad para la toma de decisiones respecto a futuras inversiones.
+ Bahía Blanca, como ciudad universitaria, provee RR.HH. altamente calificados.

OPORTUNIDADES

+ Generar condiciones necesarias para favorecer la instalación de empresas para agregar valor en el "downstream" de la industria petroquímica.
+ Capacidad remanente para actividades comerciales en las instalaciones de la Base Naval Puerto Belgrano y la Base Aeronaval Comandante Espora.
+ Sinergias entre CGPBB-Puerto Rosales en procesos operativos y planificación.
+ Ecoturismo en la ría: acceso a la naturaleza y aspectos históricos.
+ Crecimiento sustentable potenciando aspectos ambientales y sociales.
+ Potasio Río Colorado: minería para extracción de cloruro de potasio.
+ Proyecto Vaca Muerta: explotación de petróleo y gas no-convencional.
+ Expansión de Dow Chemical: construcción del tercer cracker de polietileno.
+ Expansión del polo petroquímico (YPF): agregar valor a la materia prima (gas).
+ Crecimiento de la producción agrícola-ganadera y agro-industrial.
+ Posibilidad de desarrollar una terminal de contenedores especializada.
+ Desarrollar instalaciones superadoras para clubes náuticos y de pesca.

DEBILIDADES

+ Deficientes accesos terrestres (viales y ferroviarios) y/o en mal estado.
+ Matriz de carga del FF.CC. desbalanceada.
+ Falta de tierras preparadas (de magnitud, 50 Ha o más) para la instalación de nuevas terminales portuarias, centros logísticos y/o de distribución. Zonas logísticas y de servicios fragmentadas.
+ Terminal de contenedores fragmentada con baja posibilidad de expansión.
+ Falta de regularidad en los servicios existentes de contenedores operando en Bahía Blanca (escasa frecuencia y falta de líneas directas).
+ Desequilibrio del desarrollo con la comunidad de Ingeniero White.
+ Ubicación próxima a una zona ambientalmente protegida.
+ Descargas cloacales cercanas sin tratamiento.
+ Escasa sinergia entre la Zona Franca y las terminales y empresas del Polo.

AMENAZAS

+ Estado de las conexiones al hinterland, o área de influencia portuaria.
+ Baja prioridad de inversión frente al conjunto de inversiones nacionales para mejorar accesos viales y ferroviarios. Demora en el mejoramiento de las conexiones al hinterland.
+ Escasez de agua de uso industrial.
+ Falta de alineación de organizaciones sindicales con los objetivos del complejo portuario-industrial en materia de competitividad y eficiencia.
+ Percepción parcialmente negativa del accionar portuario-industrial en parte del entorno social.
+ Tiempos extensos para lograr aprobaciones en la OPDS.
+ Inexistencia de marco regulatorio nacional para actividades de dragado.
+ Influencia moderada en los procesos de toma de decisiones a nivel nacional y provincial para atraer obras públicas e inversiones.

New York
12.360 km
Bahamas
7.755 km
hacia costa este de Asia
Canal de Panamá
Balboa
5.200 km
Buenaventura
4.800 km
Callao
2.660 km
Pecem
5.560 km
Acu
3.000 km
Santos
2.420 km
Montevideo
865 km
BAHIA BLANCA
por esta ruta al menos 3.000 km adicionales
Rotterdam
12.550 km
14.720 km
Marsella
12.400 km
15.030 km
Dubai
16.700 km
Bombay
16.000 km
31.320 km
Shanghai
22.160 km
22.400 km
Hong Kong
20.680 km
23.460 km
Singapore
17.960 km
26.300 km
Durban
8.680 km
10.860 km
Ciudad del Cabo
7.080 km
9.860 km

Una vinculación privilegiada con la red mundial de puertos gracias a su inmejorable ubicación para las rutas marítimas desde el sur de América del Sur...

El complejo portuario-industrial de Bahía Blanca se encuentra en una posición geográfica estratégica para comerciar con el mundo desde el sur de América del Sur. Es un eslabón esencial para la entrada y de salida de la producción argentina y de la región gracias a su inmejorable ubicación y a la ausencia de barreras naturales en su hinterland (como puede ser la Cordillera de los Andes, o extensas zonas desérticas inhabitadas, etc.).

Su emplazamiento en el sur de la costa atlántica le da una ventaja competitiva de importancia sobre los puertos de la costa oeste de América del Sur. Esta característica es especialmente notoria para el comercio con la mayoría de los grandes centros económicos mundiales, como pueden ser las regiones del noroeste de Europa, mar Mediterráneo, Medio Oriente, Asia meridional, sudeste asiático y China. Las distancias hacia estas regiones resultan ser menores desde el puerto de Bahía Blanca que desde cualquier puerto de la costa pacífica en el sur de América del Sur. Además, las características de las rutas marítimas revelan otras ventajas competitivas desde el punto de vista económico y/o logístico. Al contrario de los puertos de la costa este de América del Sur, desde Bahía Blanca no resulta necesario cruzar el Canal de Panamá, con su peaje asociado, para alcanzar destinos en la costa atlántica de América del Norte, en Europa, o en el mar Mediterráneo. Mientras que los destinos en África, Medio Oriente, India, sudeste asiático y China se alcanzan navegando en forma directa a través del Océano Atlántico, Cabo de Buena Esperanza (Sudáfrica) y el Océano Índico sin la necesidad de circunvalar el Cabo de Hornos, lo que resulta en un ahorro de al menos 3000 km de navegación con su consecuente ahorro en el consumo de combustible y reducción de tiempo.

Finalmente, es importante destacar que la ubicación de Bahía Blanca permite aprovechar numerosas escalas en sus rutas marítimas que conectan al complejo portuario-industrial con Asia y Europa. En el primer caso, es posible realizar escalas en África del Sur, Medio Oriente, India y en los grandes puertos “hub” de Asia, una posibilidad inexistente en las rutas marítimas por el Océano Pacífico. En el caso de los tráficos a la costa este de América del Norte, Europa y el mar Mediterráneo, la posibilidad de escalas en Uruguay, los importantes puertos brasileros y la costa noroeste de África resulta en ventajas competitivas inigualables.

III | Misión, Visión y Valores corporativos

Misión

Gestionar el crecimiento sustentable del complejo portuario de Bahía Blanca, liderando la planificación y promoviendo junto a los clientes y la comunidad, el desarrollo económico y social de la región y del país.

Visión

Ser uno de los puertos líderes de América del Sur comprometido con la sustentabilidad socio-ambiental y reconocido por nuestra innovación y transparencia en la gestión portuaria, como así también por nuestros servicios eficientes, seguros y de calidad que potencian la diversidad de cargas.

Valores Corporativos

Gestión ética y profesional

Sentido de pertenencia

Transparencia y auto-sustentabilidad económica

Prestigio e innovación

Seguridad y sostenibilidad

Compromiso social

Satisfacción de los clientes

IV | Tendencias y desarrollos

Tendencias globales

+ Flujos de transporte marítimo

Según proyecciones de la OECD (2015) los flujos de carga por vía marítima serán multiplicados por 2,5 en el año 2040 respecto a 2015. Se estima que en ese período se producirá un fuerte incremento del Producto Bruto Mundial (PBM), aún cuando en los últimos años el crecimiento ha sido moderado. El mencionado organismo también considera que el aumento de los volúmenes transportados requerirá nuevas infraestructuras "estratégicas" a nivel mundial que incluirán a los puertos, las conexiones terrestres y las obras de servicios. Por su parte, UNCTAD (2016) anunció crecimientos similares del orden de una 4ª Revolución Industrial, como consecuencia del aumento demográfico y de la difusión masiva de nuevas tecnologías ("e-commerce", "big data", etc.). Consecuentemente, como la actividad portuaria facilita el intercambio comercial en términos internacionales, UNCTAD proyecta que los puertos deberán incrementar sus actividades también. Todo lo mencionado, siempre debe ser considerado en el contexto actual en el que el transporte marítimo mueve el 80% de los volúmenes de carga mundial, lo que representa entre 55% y 65% del valor de las mercancías.

+ Tratados comerciales y de cooperación internacional

En la actualidad, la gran mayoría de países están acordando tratados comerciales regionales, multinacionales e intercontinentales como soportes formales para alcanzar los grandes volúmenes de intercambio comercial previstos en el futuro. En cuanto a las infraestructuras de transporte, a nivel mundial se está proponiendo la implementación de corredores que unirán los grandes centros económicos, como la iniciativa china en Asia: "One Belt, One Road". Por lo tanto, la Argentina deberá encarar, en este aspecto, una adecuada planificación estratégica de su estructura de transporte para participar en estas tendencias globalizadoras y constituir uno de los centros de desarrollo en el futuro. Su ubicación inigualable y sus importantes facilidades presentan las vinculaciones marítimas más convenientes del sur de América del Sur con Europa, África y Asia en rutas directas y con escalas. En este contexto, Argentina deberá aplicar los principios universales de "Quality Infrastructure" para garantizar altos niveles de competitividad.

+ Precios y costos en el plano internacional

Las acciones que están en marcha referidas a los intercambios comerciales en el plano internacional apuntan entre otros a una progresiva reducción de los precios finales de las mercancías. Esto significa que muchos países reducirán los costos de una cadena en la cual el transporte participa con mayor o menor intensidad. En la Argentina los costos de transporte, como así también los de producción y gestión comercial, hoy son elevados comparados con el mundo, razón por la que se deberá actuar sobre ellos (incluyendo también la alta carga impositiva).

+ Demanda Mundial de Alimentos

La población mundial estimada para el año 2050 es del orden de los 9.000 millones de habitantes. Por lo que también se proyecta que, el consumo mundial de alimentos aumentaría un 70% entre 2010 y 2050. Esto resultaría en un incremento de la producción anual de cereales y de carne, las que alcanzarán 3.000 millones de toneladas y 455 millones de toneladas respectivamente (FAO, 2009). Esto significa que países como Argentina, décimo exportador de productos agrícolas del mundo en 2015 (según WTO), estarían en condiciones de ocupar una posición estratégica favorable en las próximas décadas en la provisión de alimentos. A su vez, las exigencias fitosanitarias que tienen los países de destino son cada vez mayores: mejorar la calidad de los productos, como así también la seguridad y eficiencia de los controles resultará cada vez más indispensable.

+ Energía

La demanda de energía y de los combustibles siguió aumentando en el mercado mundial, si bien con tasas decrecientes, menores al crecimiento del Producto Bruto Mundial. En las participaciones de cada componente en la matriz de demanda, se observa una caída de los combustibles líquidos, un aumento del gas y un fuerte aumento de la energía renovable. Uno de los posibles escenarios, según BP (2017), es que para el año 2035, la energía obtenida de crudo, gas, carbón y fisión nuclear representará un 70% de la producción global.

+ Mundo del shipping

El crecimiento global de la actividad económica, en particular en los países en desarrollo, se traducirá en un aumento de los flujos de mercadería. Un informe de la OECD del año 2015 pronostica los siguientes crecimientos en tonelaje para el año 2040 respecto del año 2015: el tráfico de buques de transporte de GPL/GNL y buques de pasajeros se multiplicará por 5,3, el tráfico de contenedores por 2,6, el tráfico de gráneles sólidos por 2,4 y el de graneles líquidos por 1,9. En el caso de los contenedores, este aumento estará asociado a una progresiva reducción de tarifas y un mejor uso de los buques para evitar tramos con “empty run”.

A su vez, acompañando la tendencia en alza de los flujos de mercadería, los buques evolucionarán hacia una mayor eficiencia y sustentabilidad. En el futuro cercano, serán comunes los sistemas de propulsión eléctricos o a GNL.

Además, los buques estarán híper-conectados permitiendo el monitoreo en vivo de todos los parámetros de navegación y el estado de sus componentes para optimizar la navegación en todo

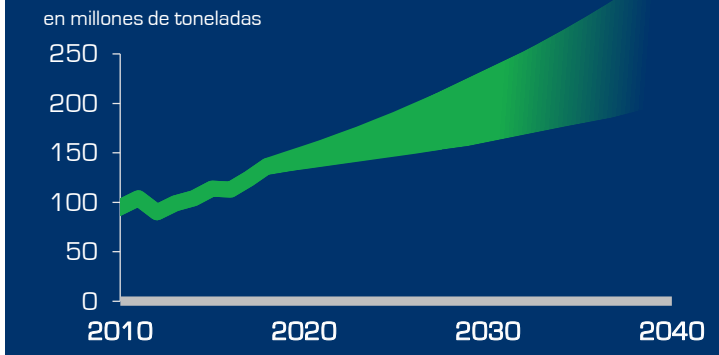
Puertos del futuro

En las próximas décadas, se vislumbran cambios profundos en la manera de pensar los puertos. Para sobrevivir en un ambiente altamente competitivo, las autoridades portuarias se deberán superar día a día para estar a la vanguardia de la innovación (I+D+i), y así adaptarse a condiciones en constante evolución.

Una de las principales características del puerto del futuro es el uso de nuevas tecnologías digitales: se convertirá en un puerto inteligente (“Smart Port”) perfectamente integrado con la ciudad inteligente (“Smart City”). La recolección, el intercambio y el uso de datos será un aspecto vital de la gestión portuaria. Con la ayuda de inteligencia artificial y gracias a la híper-conexión con la comunidad de actores en forma transparente, permitirá alcanzar los mas altos grados de eficiencia optimizando al máximo el uso de los recursos. Por ejemplo, existirán vehículos terrestres o acuáticos autónomos capaz de proveer servicios a los buques, servicios de transporte inter-terminales, etc.

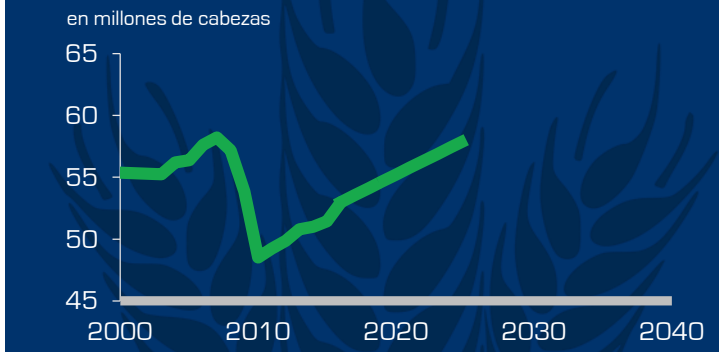
El puerto del futuro también tendrá que ser un puerto más sustentable, en harmonía con su ambiente y su región. A este fin, cualquier desarrollo deberá basarse en un enfoque sistémico, integrando a la vez temas ambientales, sociales y económicos.

Evolución de la producción de granos de la Argentina



Fuentes: Fundación Producir Conservando
Ministerio de Agroindustria

Evolución del stock ganadero en la Argentina



Fuentes: Fundación Producir Conservando
Consorcio de Exportadores de Carne Argentina
CICCRA
IPCVA

Tendencias Regionales

+ Agroindustria

En la actualidad, se producen aproximadamente 137 millones de toneladas de granos en Argentina por año (estimación para la cosecha 2016/2017). Los principales productos son la soja, el maíz, el trigo, el girasol, la malta y la cebada entre otros. No cabe duda que la producción argentina continuará creciendo en las próximas décadas y se pronostica una producción mayor a 160 millones de toneladas para el año 2025.

El incremento de la producción se conseguirá gracias al aumento de superficie sembrada (incorporación de nuevas áreas por irrigación), especialmente para la cultura del maíz, y un incremento del rendimiento, en particular en la cultura del trigo. Esta última presenta las mayores expectativas de crecimiento: se pronostica un aumento de producción de 5% anual. Dado que la demanda interna quedará estable, el saldo exportable aumentará fuertemente para llegar al orden de 120 millones de toneladas en 2025, sumando subproductos y materias primas.

El sector agropecuario busca también aumentar el valor de su producción trabajando sobre dos ejes: la diferenciación de la materia prima y el aumento del grado de procesamiento de la misma. En primer lugar, promover mejoras de calidad, o diferenciación, de las materias primas y los subproductos implica adecuar los procesos de producción y la cadena logística, pero en particular, es necesario adecuar las capacidades de almacenamiento para dar respuesta a la creciente demanda en el mercado mundial de productos con propiedades específicas (contenido oleico, ausencia de modificaciones genéticas, color, etc.). El segundo eje apunta a aumentar el grado de procesamiento de los productos. Hoy en día, la industria oleaginosa es la principal exportadora del país, seguida de la industria harinera, uno de los objetivos es ampliar esta industria hacia el sector exportador. Otra tendencia es el desarrollo de la industria de procesamiento del maíz y otros forrajes, sector en pleno desarrollo y con un crecimiento rápido, entre los que se destacan la molienda húmeda y seca, la producción de productos de alimentación animal y la producción de biocombustible.

En última instancia, la producción de alimentos para consumo humano, como la elaboración de productos cárnicos, aumentan el nivel de valor agregado en la producción agropecuaria argentina. Además, el país tiene la posibilidad de satisfacer la demanda mundial de alimentos “premium” y/o orgánicos debido al prestigio adquirido por sus productos y el gradual recupero del stock ganadero argentino que en 2016 volvió a ser de 53 millones de cabezas. Por ende, resulta claro que Argentina se encamina a recuperar importantes mercados de exportación.

+ Petroquímica

El crecimiento sostenido de la explotación de Vaca Muerta tiene un impacto decisivo sobre el futuro de la industria petroquímica argentina. Bahía Blanca se posiciona en la actualidad como uno de los cinco polos petroquímicos más importantes de América del Sur y su desarrollo futuro depende en gran parte de la calidad y disponibilidad del abastecimiento de gas natural. Con el desarrollo de Vaca Muerta, una mayor cantidad de gas estará disponible para la industria, permitiendo la ampliación de las plantas actuales y la radicación de nuevas empresas para responder a una demanda creciente a nivel mundial y Mercosur.

Un actor clave en Bahía Blanca es YPF, empresa para la cual el desarrollo de Vaca Muerta ofrecerá importantes oportunidades de desarrollo en la zona, ya que YPF tiene como prioridad agregar valor en el país al gas producido por el yacimiento. Esto implica su procesamiento e industrialización antes de ser exportado al mundo. Por ende, en el mediano y largo plazo se espera una duplicación de la escala del polo petroquímico de Bahía Blanca, con un importante incremento de la producción de metanol, polietileno (pellets y plástico), etc.

Otro actor clave es la firma estadounidense Dow Chemicals, la cual proyecta una posible ampliación de sus instalaciones, lo que podría requerir una inversión cercana a los 4.000 millones de dólares.

En resumen, se estima probable que la mayor oferta en productos petroquímicos y el crecimiento de la industria alimenticia, primer consumidor de envases y embalajes, tenga como consecuencia atraer empresas del sector de la industria plástica, y en particular PyMEs, las cuales representan 70% de las empresas del sector. En Argentina, este sector tiene una tasa de crecimiento estable en el tiempo: la producción creció a una tasa promedio anual de 4,2% entre 2001 y 2013, en especial, empujada por el incremento del consumo en el mercado interno (el consumo de plástico per cápita pasó de 11,5 kg en 1990 a 43 kg en 2013) y por el aumento de las exportaciones. Con la radicación de estas empresas, se puede también anticipar un crecimiento de los tráficos de contenedores en el complejo portuario-industrial.

Por último, es importante resaltar que, debido a los grandes volúmenes de petróleo y gas no convencional ("shale oil & shale gas") que se extraerán de los yacimientos en la cuenca neuquina, también es esperable aumentar la capacidad disponible de almacenamiento de crudo, combustibles, químicos y otros derivados. Para ello, se prevé la instalación de nuevos parques de tanques en el complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca.

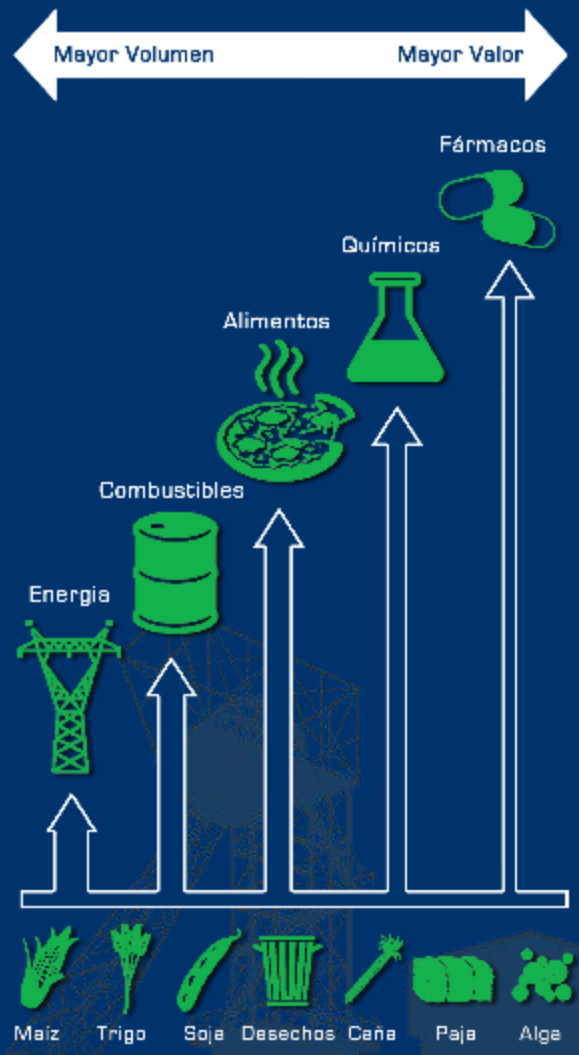
Vaca Muerta

Un elemento fundamental del futuro panorama energético argentino es el desarrollo del mayor yacimiento de petróleo de esquisto ("shale oil") de Argentina: Vaca Muerta. La formación de 30.000 km^2, que se extiende principalmente en la provincia de Neuquén, cuenta con una reserva recuperable de gas natural no convencional equivalente a 2,5 veces el consumo anual mundial, y petróleo equivalente a 2,4 veces el consumo anual Europeo.

Se encuentran en funcionamiento 227 pozos, que producen cerca del equivalente a 66.500 barriles por día. Se planificó potenciar la explotación del yacimiento de manera estable para llegar en 2025 a un incremento de 57% respecto a 2016, pero la importación de gas, vía ductos y buques gaseros, continuará, con la salvedad que se generarán saldos remanentes en verano que podrán ser utilizados para su proceso industrial y agregado de valor a través de la industria petroquímica.

Este yacimiento podría generar 560.000 barriles diarios de líquidos y 6.000 millones de pies cúbicos de gas diarios para el año 2040. Además, si las 19 concesiones activas pasan a la fase de desarrollo, las inversiones alcanzarían 125.000 millones de dólares, de las cuales una parte importante estará destinada a la compra de arenas para "fracking".

Productos de la bio-industria



Fuente: Elaboración propia

+ Minería

Si bien hubo iniciativas por parte del Gobierno para mejorar la competitividad del sector minero, este no tiene buenas perspectivas a corto plazo debido al bajo precio de los minerales. Sin embargo, la demanda mundial crecerá, por lo que con una mejora de las condiciones económicas y la implementación de una legislación nacional que preserve el ambiente y los intereses del país, se iniciarán proyectos de inversión por 20.000 millones de dólares para explotar los numerosos yacimientos mineros en el mediano plazo. Esto resultaría en un incremento de la producción con una tasa promedio anual de 4,6% hasta 2025.

Algunos proyectos se encuentran próximos a ejecutarse, tales como el proyecto Río Colorado para la explotación de un depósito de 2.000 millones de toneladas de cloruro de sodio y potasio al sur de Malargüe (Mendoza) o el proyecto Andacollo en la provincia de Neuquén, que contempla la extracción de oro y plata.

La salida natural para la exportación de estos productos es Bahía Blanca gracias a: las conexiones con mínimas diferencias de nivel desde los yacimientos, las menores distancias en las rutas marítimas hacia los destinos de la carga y su condición de puerto de aguas profundas.

+ Bio-industria

En las próximas décadas, la transición energética hacia productos de origen renovable provocará la aparición de nuevos tipos de industrias. Entre ellas, la bio-industria es una de las incipientes, aunque para algunos procesos ya es un sector consolidado. Esencialmente, consiste en utilizar materias primas orgánicas para reemplazar los hidrocarburos en la producción de energía, combustibles, químicos, y plásticos entre otros. Se basa en la transformación de la biomasa, por ejemplo productos agrícolas como soja, trigo y maíz, pero también basura doméstica, desechos de la industria agroalimentaria, desechos del sector ganadero, o inclusive algas.

Actualmente, en Argentina la bio-industria desempeña un rol clave para la producción de biocombustibles a partir de biomasa de primera generación. Por ejemplo, se elabora biodiesel a partir de aceites vegetales de soja o bioetanol a partir de maíz y caña de azúcar. La producción se encuentra parcialmente sustentada en la política argentina de combustibles, la que establece que los mismos tienen que poseer un corte de 8% con biocombustibles, con posibilidades de aumentar este valor a 16% en los próximos años. La producción se concentra en la provincia de Santa Fé (biodiesel) y las provincias de Salta y Jujuy (bioetanol). A futuro, Bahía Blanca podría ocupar un lugar clave en el sector de la bio-industria.

+ Energía

El sector energético en Argentina es un sector en plena mutación y con perspectivas de desarrollo importantes. Tanto la manera de consumir la energía, como sus fuentes, ya empezaron a cambiar y continuarán transformándose en las próximas décadas. El crecimiento económico junto con el aumento demográfico son los dos motores de la tendencia en alza de la demanda energética argentina, estimada entre 2,0% y 2,6% promedio anual. Estas cifras dependen de los esfuerzos que se realicen en materia de ahorro energético y mejora de la eficiencia. Para responder a esta demanda creciente, sin dejar de respetar los acuerdos internacionales sobre cambio climático, el uso de combustibles fósiles líquidos cederá, poco a poco, lugar al gas natural, la energía nuclear y a las fuentes de energías renovables.

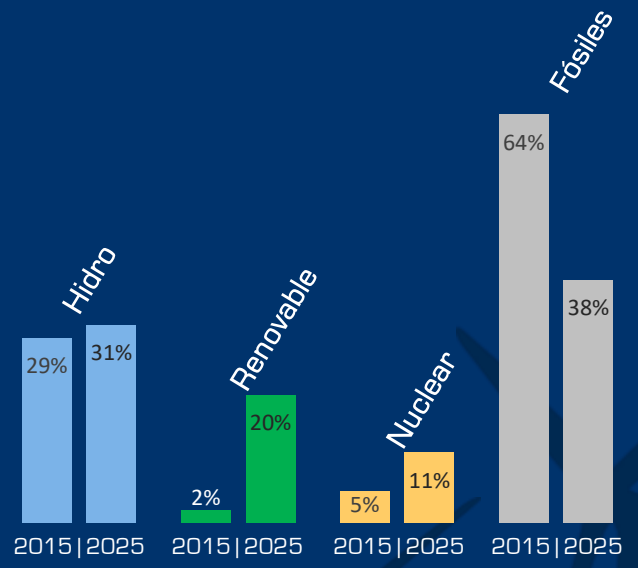
En 2025, 20% de la energía eléctrica deberá ser generada a partir de fuentes renovables según las metas del Gobierno Argentino. Para lograr este objetivo, hace un año se lanzó el plan de desarrollo RenovAr (I y II), dentro de cuyo marco ya se han adjudicado 2.400 MW de producción adicional de origen renovable. Aproximadamente 60% de esta nueva capacidad será generada mediante molinos eólicos emplazados en Patagonia y la provincia de Buenos Aires, mientras 38% provendrá de plantas fotovoltaicas. El resto vendrá del biogás, biomasa o centrales hidroeléctricas de pequeña escala.

En la región de Bahía Blanca se realizarán cinco proyectos que involucran la instalación de más de 300 molinos eólicos importados como carga de proyecto. En su primera etapa, estos proyectos de parques eólicos agregarán no menos de 310 MW de potencia instalada, a los 1.200 MW provistos en la actualidad por las centrales termoeléctricas Guillermo Brown y Piedra Buena (abastecidas, en parte, por la gran red de gasoductos troncales -a expandir- que convergen en Bahía Blanca), lo que asegurará el suministro de energía eléctrica en la zona. A su vez, la disponibilidad de energía eléctrica aumentará aún más con la construcción de las centrales hidroeléctricas en Santa Cruz, ya que en Bahía Blanca confluyen las principales líneas de alta tensión del sistema interconectado argentino.

También es para destacar que la producción de electricidad a partir de biomasa y biogás (centrales a gas generado en un biodigestor por degradación de materia orgánica) está en desarrollo, y podría jugar un papel importante en Bahía Blanca.

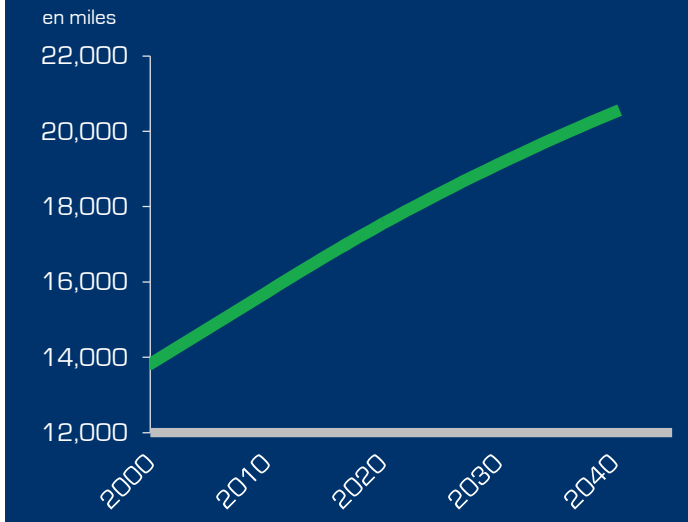
Por último, la ría podría convertirse en una gran fuente de generación de energía eléctrica a través del desarrollo e instalación de turbinas hidráulicas que aprovechen las corrientes inducidas por las variaciones de marea.

Escenario energético 2025



Fuente: Ministerio de energía y minería

Proyección de la población de la provincia de Buenos Aires



Fuente: INDEC

+ Productos manufacturados

Con el crecimiento previsto de la actividad económica argentina, se anticipa un incremento del comercio exterior de productos manufacturados. Mayormente, dichas mercaderías se transportan en contenedores, los cuales también ofrecen una excelente solución para la exportación de productos provenientes del polo petroquímico en el complejo portuario-industrial. Con las marcadas tendencias de crecimiento del polo petroquímico, también se puede anticipar un aumento de producción en el "downstream" de la industria petroquímica; el cual será impulsado por grandes empresas como YPF y por PyMEs de la industria plástica (envases, packaging, silo bolsas, tuberías, etc.) y del sector agroindustrial entre otras.

En el sector alimenticio, como ya mencionamos, se puede presagiar un aumento de las exportaciones de carne, en 2017 se prevé un aumento de 20% respecto a 2016. El vino es otro de los productos con perspectivas de exportación creciente. Un objetivo del Gobierno Nacional es aumentar las exportaciones en un 40% (en valor) durante los próximos tres o cuatro años y recuperar la producción de mercaderías para exportación (frutas frescas, jugos, concentrados, sidras, etc.) del Alto Valle de Río Negro. Con las mejoras de la infraestructura ferroviaria se podría captar en Bahía Blanca parte de dichas cargas con origen en Cuyo y el norte de Patagonia.

De manera mas general, el consumo y la producción de bienes está fuertemente vinculada al dinamismo demográfico y económico de la región. De acuerdo al INDEC, las proyecciones para la provincia de Buenos Aires dan una tasa promedio anual de crecimiento de 0,8%. Es de esperarse que en 2040, la provincia cuente con una población de más de 20 millones de habitantes, convirtiéndose en uno de los mayores centros de consumo del país y consolidándose como el principal centro industrial de Argentina gracias a la presencia de recursos humanos capacitados. Este desarrollo puede inducir importantes flujos de carga de importación y exportación en contenedores con origen-destino en la provincia de Buenos Aires.

+ Matriz de Costo Argentino

Según el Gobierno Nacional, en los próximos años, en Argentina se revisarán todos los componentes que integran la matriz de costo argentino. Se realizarán acuerdos de productividad entre todos los actores (Estado Nacional, gobiernos provinciales, empresas y sindicatos) para hacer más competitivos los sectores estratégicos de la economía argentina, ya que en actualidad la matriz de costo argentino le impide a muchos productos nacionales el acceso a los mercados internacionales . Para ello, también se anunció una revisión integral del sistema impositivo argentino en pos de lograr mejoras en la misma dirección.

Hapag-Lloyd
HLXU 638439 5
45G1
HLXU 650864 4
45G1
TGHU 804774 2
45G1
GESU 5642944
45G1
CAXU 914631 9
45G1
CLHU 826857 5
45G1
AMFU 859600 8
45G1
HLXU 653294 9
45G1
GATU 849966 2
45G1
HLXU 653944 0
45G1
FSCU 972482 9
45G1
AMFICON
CAPITAL
CLHU 8750744
45G1
HLXU 801634 5
45G1
FSCU 661609 7
45G1
TGHU 765741 6
45G1
CAXU 958352 0
45G1
TCKU 987873 9
45G1
tex

V | Visión para Bahía Blanca 2040

Bahía Blanca en el año 2040

En los últimos 20 años, el complejo portuario-industrial de Bahía Blanca ha desarrollado grandes sinergias en procesos operativos y de planificación entre las autoridades portuarias y entes públicos presentes en la ría, llegando a operar como un único organismo proactivo y profesional, lo que ha permitido capitalizar el gran potencial que existía en el año 2020. Esto, sumado a un favorable clima de negocios; un modelo de gestión portuaria de excelencia; la disponibilidad de recursos humanos altamente calificados en la región; una integración armoniosa y fructífera entre la ciudad, el puerto, la industria y el ambiente circundante; como así también las excelentes conexiones al hinterland desde la zona, han permitido que en el año 2040 el complejo portuario-industrial esté consolidado como uno de los principales centros generadores de desarrollo económico en Argentina, colaborando de manera significativa a reducir la inequidad social en la región y desarrollando sus actividades con gran respeto por el valor ambiental de la zona.

Sustentabilidad como idea directriz

Consecuentemente, se puede afirmar que en el año 2040, el complejo portuario-industrial de Bahía Blanca, Coronel Rosales, Villarino y Puerto Belgrano constituye un ejemplo de desarrollo sustentable en el cual las autoridades portuarias junto con los usuarios del complejo trabajan en forma proactiva y responsable, consolidando su desarrollo en una estrategia de crecimiento económico y en la filosofía "Working with Nature" (PIANC) para anticipar las necesidades de futuras generaciones, en pos de su propio beneficio y la prosperidad de la región.

Desarrollo portuario-industrial en 2040

En el año 2040, la gran disponibilidad de tierras en un entorno abrigado dentro de la ría y las eficientes vinculaciones con el interior del país han facilitado el desarrollo del complejo portuario-industrial al atraer y acomodar grandes volúmenes de cargas. Parte de ellas son transportadas desde y hacia la cuenca neuquina, donde se emplaza uno de los principales yacimientos activos a nivel mundial de petróleo y gas no convencional; y la zona cordillerana, donde la actividad minera avanza apoyada en una legislación nacional que preserva el ambiente y atiende los intereses del país; estos segmentos con sus industrias asociadas en Bahía Blanca conforman el **Cluster Portuario-Industrial Argentino**. Otra parte de las cargas tiene su origen y destino en las zonas agropecuarias del país, las que están en constante demanda de insumos y mercaderías debido al gran desarrollo logrado, y cuyas fronteras se extendieron gracias a mejoras tecnológicas, la implementación de sistemas de riego y avances bio-genéticos lo que también permitió aumentar los rendimientos de la producción y, por ende, la disponibilidad de materias primas que nutren diversos procesos industriales de transformación, agregando valor al segmento, y consolidando a Bahía Blanca como **Puerto Alimenticio**. Por último, en el año 2040, la actividad industrial, traccionada en un inicio por cargas a granel y sostenida por la gran disponibilidad de electricidad, ha generado localmente sustanciales flujos de carga en contenedores, que atrajeron nuevas mercaderías que aprovechan el competitivo **Nodo Logístico Multimodal** de Bahía Blanca.

San Juan
Córdoba
Mendoza
Rosario
K (Ar)4s¹
Potasio
39.098
Buenos Aires
Neuquén
SHALE GAS
Bahía Blanca
San Antonio
SANTOS 2.420 KM
ROTTERDAM 12.550 KM
BOMBAY 16.030 KM
SHANGHAI 22.160 KM
SINGAPORE 17.980 KM
FFCC troncales:
Bahía Blanca - Rosario
Bahía Blanca - Neuquén
FFCC Bahía Blanca - La Pampa/Mendoza/Córdoba
FFCC Bahía Blanca - Buenos Aires
FFCC Bahía Blanca - Viedma
Autopista RN 3
Bahía Blanca - Buenos Aires

+ Cluster Portuario-Industrial Argentino

En 2017, el complejo petroquímico más grande de Argentina, y el quinto más grande de América del Sur, es el que se emplaza en Bahía Blanca. Diversas industrias nacionales e internacionales supieron aprovechar la ubicación estratégica de Bahía Blanca en la encrucijada de los principales ductos de petróleo y gas del país para instalarse y producir PVC, úrea, etileno y soda cáustica entre otros.

Las oportunidades ofrecidas por el desarrollo del yacimiento de hidrocarburos Vaca Muerta y la tendencia en alza de la demanda de productos petroquímicos deben ser utilizadas para aumentar las actividades del polo petroquímico y consolidar el Cluster Portuario-Industrial Argentino en 2040.

La materialización del Cluster Portuario-Industrial Argentino está asociado a la rehabilitación del ferrocarril Bahía Blanca-Cipoletti/Neuquén-Añelo, la adecuación de la red de ductos troncales y el incremento de la producción con mayor valor agregado en el "downstream" petroquímico y minero con su consecuente expansión territorial.

En 2040, el Cluster Portuario-Industrial Argentino tiene las siguientes características:

1. Conexiones eficientes

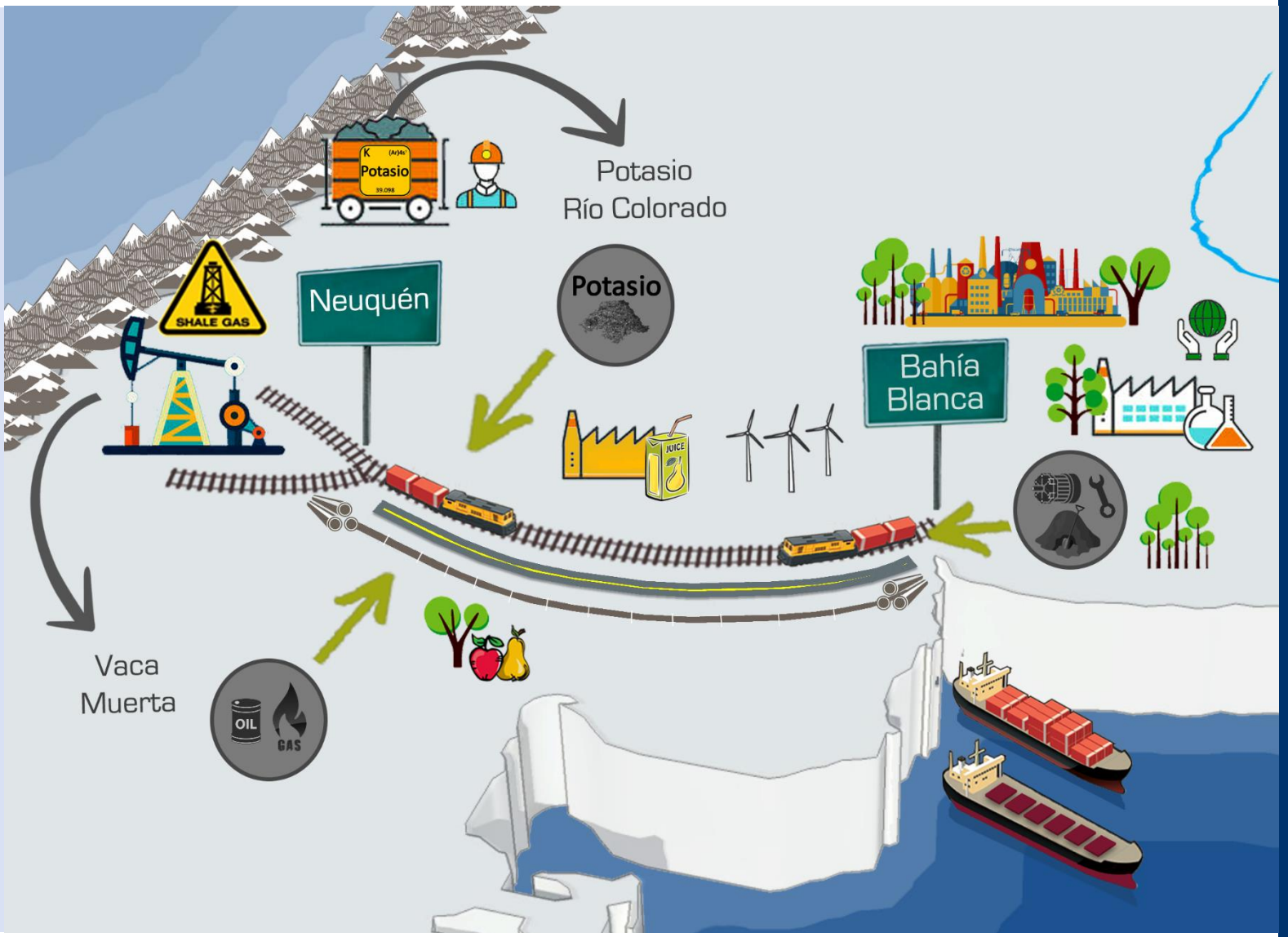
En 2040, el ramal ferroviario Bahía Blanca-Añelo (100 Km al noroeste de Cipoletti) y Añelo-Malargüe capitaliza la mayoría de cargas con origen-destino en los yacimientos de Vaca Muerta y Río Colorado, como así también aquellas con origen-destino en el Alto Valle de Río Negro. Este ferrocarril únicamente conecta zonas en Argentina potenciando el Cluster Portuario-Industrial Argentino, el cual aprovecha la posición estratégica de Bahía Blanca como hub en la costa atlántica, con varios servicios de cabotaje, y con las rutas marítimas más directas del sur de América del Sur a Asia, África y Europa. Por otra parte, la red de ductos troncales están adaptadas para suplir al Cluster Portuario-Industrial Argentino con masivos caudales de gas y petróleo originados en la cuenca neuquina; como así también la confluencia de las principales líneas de alta tensión garantizan abundante suministro eléctrico.

2. Potenciando la industria petroquímica

En 2040, el buen clima de negocios, junto con la alta calidad de la prestación de servicios y recursos disponibles, ha atraído empresas del "downstream" petroquímico, como así también nuevos grandes jugadores. El Cluster Portuario-Industrial Argentino se afianzó con empresas multinacionales y PyMEs de la industria química y plástica entre otras, las que elaboran productos de alto valor agregado para exportación. El PVC se transforma en piezas para equipamiento médico, el polietileno en envases para alimentos y los solventes para fabricar detergentes.

3. Integrando negocios y desarrollos

En 2040, la concentración de las industrias en el mismo Cluster y el rol proactivo del Consorcio facilita la integración de las cadenas de suministro, la gestión compartida de las operaciones logísticas y la inversión conjunta en infraestructura. Además, el reciclaje y re-uso de los co-productos y desechos de las industrias potencian la economía circular.



Hacia la transición energética

En Bahía Blanca también se buscan sinergias con otros sectores. En 2040, la transición energética hacia economías con cero emisiones de CO_2, el uso intensivo de productos de la bio-industria y el predominio de energías renovables está en pleno proceso.

En 2040, las actividades industriales que aún producen CO_2 tienen instalados dispositivos para capturar CO_2 ("Carbon Capture Storage, CCS") y evitar que llegue a la atmósfera. El CO_2 capturado es transportado a un lugar de almacenamiento para aislarlo de la atmósfera en el largo plazo, y también es reutilizado en forma beneficial.

La economía circular es la estrategia que rige los procesos productivos en 2040. Entre ellas se destacan los procesos de la bio-industria, los que complementan la producción de combustibles (etanol), la generación de energía (biodigestores, biomasa, syngas), y potencian la industria química, fertilizantes, agroalimentaria, farmacéutica, etc.

En 2040, Bahía Blanca se posicionó como uno de los centros de generación de energía renovable en Argentina. La energía eólica ya es una fuente tradicional, y se integra con otras más innovadoras que aprovechan las corrientes generadas por la variación de mareas, procesos de ósmosis, etc.

+ Puerto Alimenticio

En 2017, el complejo portuario de Bahía Blanca es el segundo complejo agroexportador del país y se emplaza en el extremo sur del corazón productivo agropecuario argentino. Además, puede recibir a máxima carga los buques de mayor porte que operan en el país y tiene la capacidad de almacenar importantes cantidades de agrograneles. También es reconocido como uno de los puertos más confiables y seguros de América del Sur.

A futuro, el complejo portuario-industrial debe ser capaz de aprovechar las oportunidades que abren las tendencias de alto crecimiento del sector agropecuario y de la industria agroalimentaria. Por lo tanto, Bahía Blanca puede reforzar su posición de liderazgo para ampliarse de puerto exportador de agrograneles a Puerto Alimenticio en 2040.

Las características centrales del Puerto Alimenticio son la conectividad a las zonas de producción de las materias primas y la transformación de las mismas para exportar directamente alimentos de alto valor agregado a los mercados internacionales.

En 2040, el Puerto Alimenticio tiene las siguientes características:

1. Conexiones eficientes al hinterland

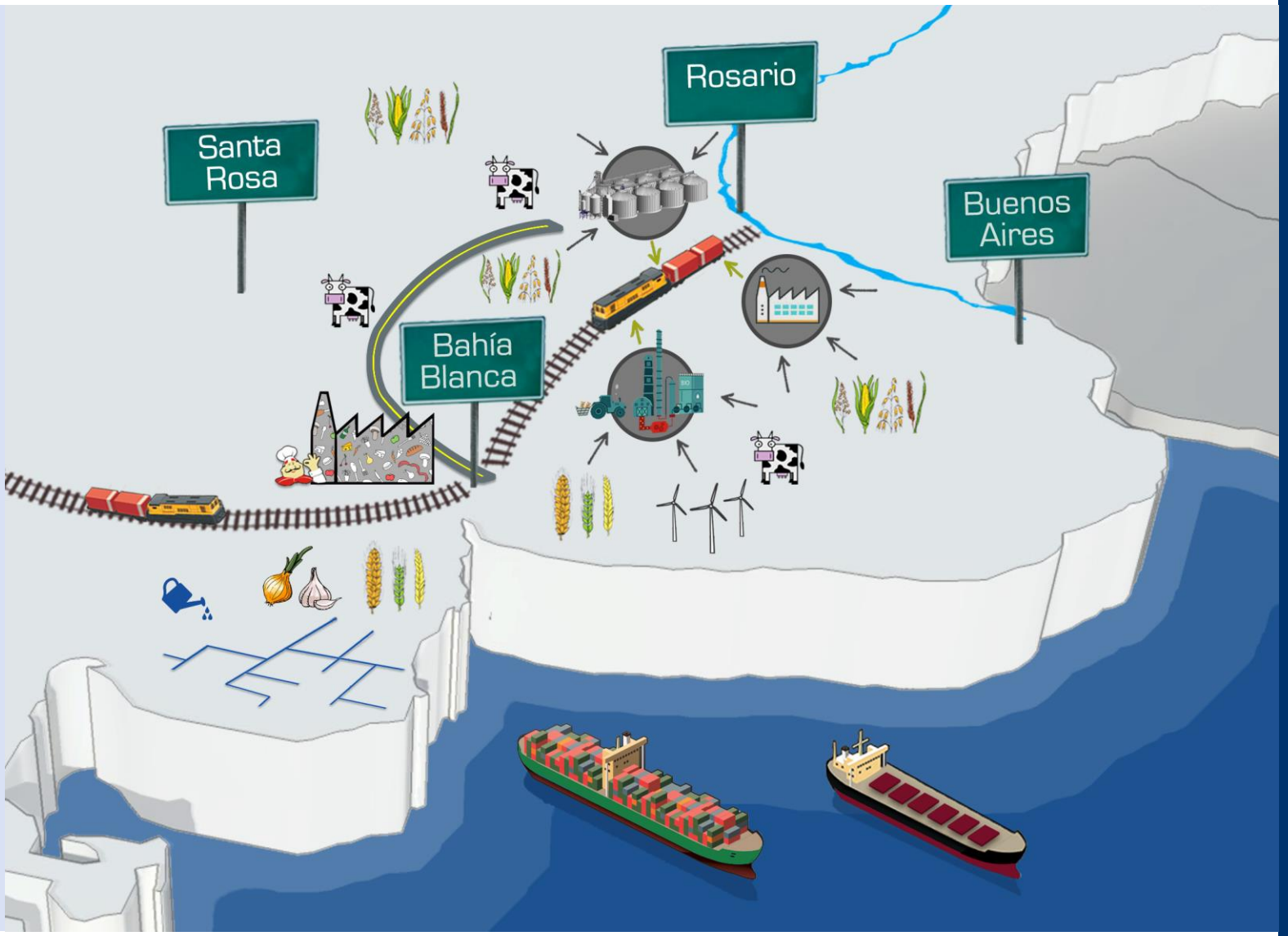
En 2040, la re-funcionalización y desarrollo de las redes de transporte terrestre, en especial el ferrocarril, que vinculan al complejo portuario de Bahía Blanca con los centros de producción agropecuaria ocupan un rol primordial para la concreción del Puerto Alimenticio. Es por ello, que una de las principales prioridades ha sido la rehabilitación de la conexión ferroviaria directa entre Bahía Blanca y Rosario. A su vez, partiendo del eje ferroviario central Rosario-Bahía Blanca, se han concretado las mejoras necesarias de la infraestructura ferroviaria hacia el resto de las zonas productivas de la pampa húmeda.

2. Red integrada de puertos secos

La creación de centros intermodales estratégicos, y/o puertos secos, aledaños a las principales líneas ferroviarias que conectan el interior de las zonas productivas con el complejo portuario-industrial de Bahía Blanca, generan cadenas logísticas más eficientes y competitivas. En 2040, Bahía Blanca tiene una extensa red de centros intermodales cuya planificación está intrínsecamente articulada con la de las terminales portuarias para maximizar el uso de tierras disponibles y optimizar las inversiones. A su vez, los puertos secos son importantes centros de distribución en el hinterland de los productos provenientes del complejo portuario-industrial.

3. Tareas de alto valor agregado en la zona

En 2040, el aumento de los volúmenes de carga permitió la radicación de varias industrias y plantas de elaboración de subproductos y de productos transformados para consumo directo. La existencia de estas industrias confieren atractivo al complejo portuario-industrial atrayendo aún más carga, y generando así un círculo virtuoso en el cual también se fomenta la economía circular, por ejemplo con el empleo de los desechos de la producción para otros usos (químicos, biocombustibles, electricidad, etc.).



Corredor FF.CC. agroindustrial

En 2040, Bahía Blanca cuenta con una vinculación ferroviaria eficiente, y con servicios de calidad, que recorre la zona núcleo de producción agropecuaria entre Rosario y Bahía Blanca.

Este corredor ferroviario agroindustrial resulta en un beneficio para todos, ya que ha permitido mejorar el sistema de completamiento de bodegas de buques al facilitar que más buques completen sus bodegas en el país.

En 2040, este esquema de transporte se integra con la red de puertos secos en el interior de Argentina, que facilita el ingreso y egreso (función "gate") de cargas desde y hacia el complejo portuario-industrial de Bahía Blanca.

En 2040, el Consorcio, con un compromiso de los privados a transportar mercaderías, ya activó los mecanismos vitales para concretar el desarrollo de la infraestructura ferroviaria con aportes del Estado, y en menor medida con aportes propios.

Es para destacar que en 2040, se garantiza el uso del corredor FF.CC. agroindustrial por todos los actores haciendo eficiente la logística, trasladando beneficios al productor, y reforzando la producción para generar impactos positivos, no solo a nivel local, sino también a nivel nacional y regional.

+ Nodo Logístico Multimodal

En 2017, el complejo portuario-industrial de Bahía Blanca todavía conserva vestigios de excelente conectividad multimodal hacia el interior del país (como ser la mayor playa de maniobras ferroviarias de Argentina y 30% de cargas transportadas en FF.CC. -mayor % para un puerto argentino-), pero, como el resto del sistema portuario argentino, la infraestructura terrestre se ha deteriorado en las últimas décadas hasta el actual desarrollo logístico. En contraste, Bahía Blanca posee una de las mejores plataformas logísticas de América del Sur en el lado marítimo. Es uno de los puertos de aguas profundas de Argentina, opera cargas diversificadas y recibe a los mayores buques de la región.

Con la consolidación de las conexiones al hinterland desarrolladas para el Complejo Industrial Argentino y el Puerto Alimenticio, Bahía Blanca puede afirmar su rol protagónico como Nodo Logístico Multimodal a nivel regional en 2040, tanto para los nuevos segmentos de carga como para los existentes.

En 2040, el crecimiento del transporte intermodal termina de conformar el Nodo Logístico Multimodal con las siguientes características:

1. Conexiones eficientes al hinterland

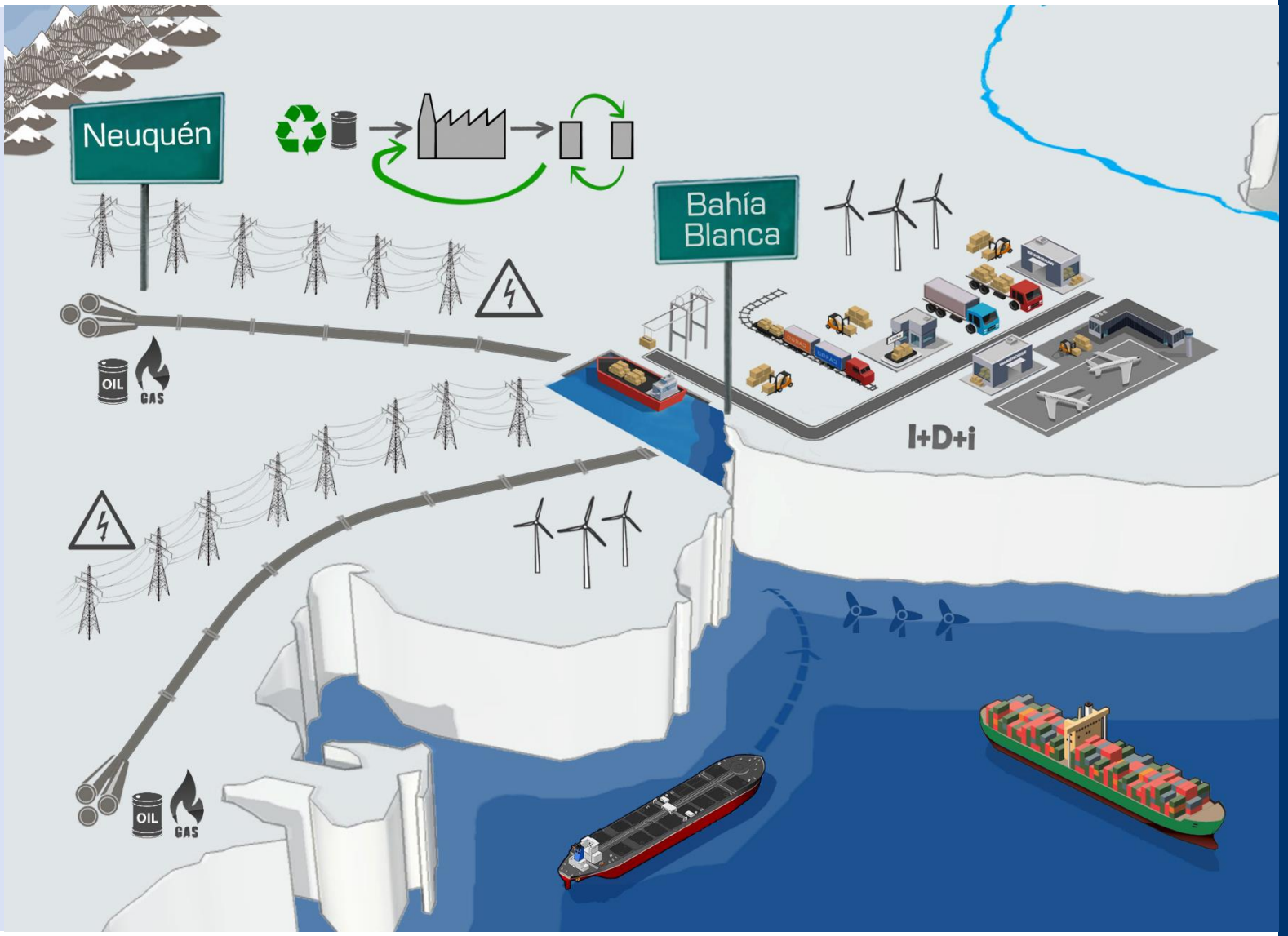
En 2040, además de los ramales ferroviarios ya mencionados, la re-funcionalización del FF.CC. San Martín que conecta Mendoza y Buenos Aires y la materialización de su enlace con Bahía Blanca a través la vía Villa Mercedes-Gral. Pico-Darragueira en forma eficiente, permite captar parte de la producción manufacturada, minera y vitivinícola de Cuyo. A su vez, los servicios ferroviarios regulares entre Bahía Blanca y Buenos Aires, las autopistas Buenos Aires-Bahía Blanca (AU RN3, 3+3) y Bahía Blanca-Neuquén (AU RN22, 2+2) y el ferrocarril que vincula el Alto Valle de Río Negro con Bahía Blanca, permiten el movimiento de grandes flujos de carga en contenedores (balanceados impo/expo). También confluyen en Bahía Blanca ductos (gas, petróleo y combustibles) y líneas de alta tensión que garantizan eficientes conexiones al hinterland como también abundante provisión de energía eléctrica.

2. Diversificación y carga en contenedores

En 2040, en Bahía Blanca operan las principales líneas marítimas internacionales con rutas directas, y con escalas, a Europa, África y Asia; las recaladas de servicios regulares de cabotaje y la presencia de cargas generadas localmente con alto valor agregado refuerzan el rol de Bahía Blanca como puerto hub de contenedores y Nodo Logístico Multimodal atrayendo nuevas cargas y ampliando el hinterland del complejo portuario-industrial.

3. Cadenas eficientes y sustentables

En 2040, Bahía Blanca es un puerto pivot en la red logística regional con cadenas de suministros con la menor huella de CO_2 por tonelada-kilómetro. Por lo tanto, el transporte confiable y sincronizado entre los modos (ferroviario, vial, acuático y aéreo –con el funcionamiento del aeropuerto internacional para pasajeros y cargas-), los bajos costos, como así también las economías de escala ofrecen una gran ventaja competitiva a los clientes.



Logística de clase mundial al servicio de las cargas

En 2040, el Consorcio cuenta con varios centros intermodales estratégicos de alta eficiencia en su área de jurisdicción y entorno cercano, como así también puertos secos en su hinterland para recibir y distribuir cargas optimizando las cadenas de suministros.

Las interfaces intermodales se gestionan en forma fluida, sin demoras y con costos competitivos. El manejo ágil de la información facilita la integración de las cadenas de suministro a través del sistema de intercambio de datos y permite coordinar los organismos del estado agilizando los trámites.

En 2040, productos petroquímicos, componentes plásticos, productos alimenticios (carne fresca y congelada -bovina, porcina, avícola-, lácteos, miel, frutas, jugos, etc.), diversas manufacturas, cargas para el desarrollo de Vaca Muerta, Río Colorado, o la industria de maquinaria agrícola utilizan el Nodo Logístico Multimodal como principal puerto de entrada y salida de la región.

En 2040, en Bahía Blanca numerosos buques de ultramar y de cabotaje se abastecen con GNL, bio-combustibles y/o electricidad dentro del nuevo puerto de servicios desarrollado en la ría.

VI | Rumbo a 2040

Las tendencias y desarrollos tanto mundiales como regionales han sido descriptas en el capítulo III, mientras que el proceso participativo para elaborar esta visión junto a todos los actores se presenta en el capítulo IV, para que, finalmente en el capítulo V, se incluya la Visión Bahía Blanca 2040, la cual se sustenta en los cinco pilares, o ejes de desarrollo, que se describen en el presente capítulo.

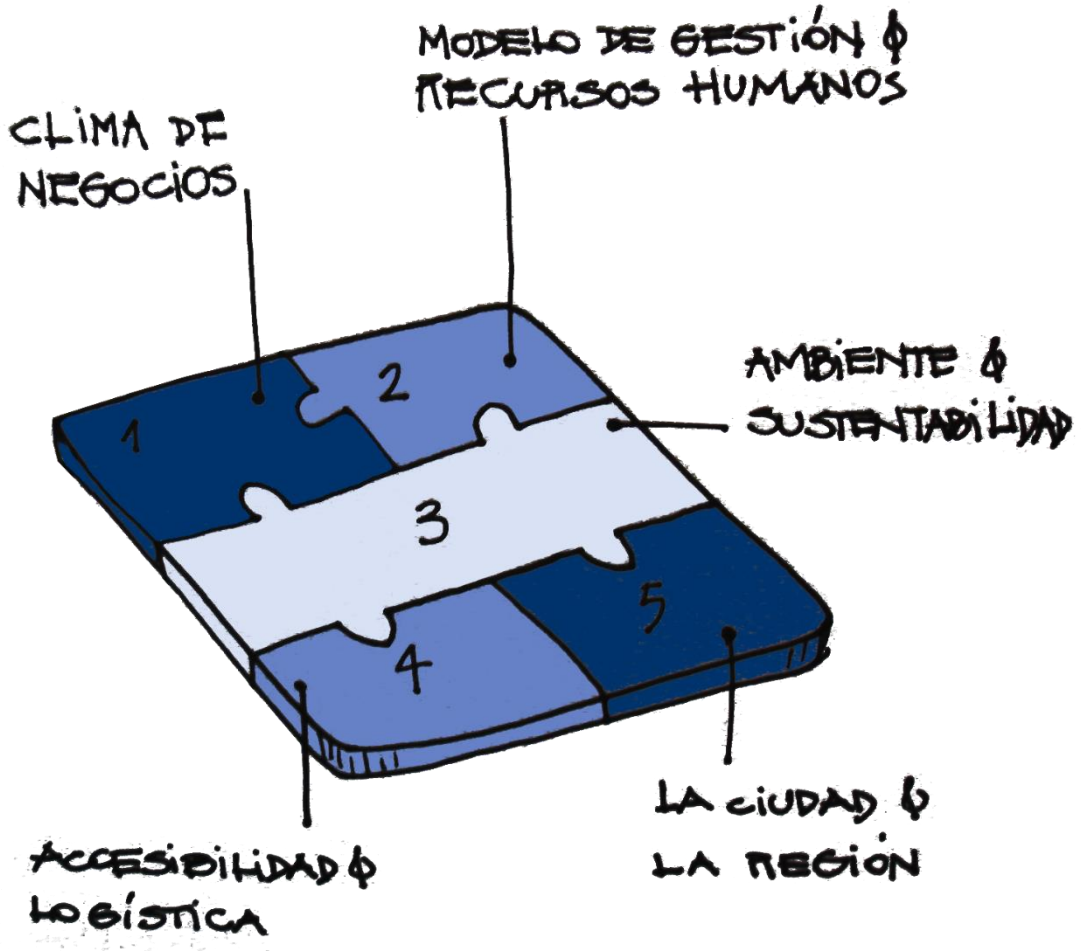
Los pilares intentan buscar un balance óptimo para definir el rumbo de la región en forma equilibrada por los próximos 20 años. Estos pilares son:

1. Clima de negocios
2. Modelo de gestión y recursos humanos
3. Ambiente y sustentabilidad
4. Accesibilidad y logística
5. La ciudad y la región

Estos pilares son una guía para transformar la región y el complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca que conocemos, en el que anhelamos. Sin embargo, la concreción de la visión recae en dos factores: nuestros propios esfuerzos y habilidad para trabajar en conjunto (empresas e industrias, actores, entes gubernamentales y el Consorcio) y las evoluciones de las economías regionales y mundiales. Está de más aclarar que, el segundo factor se encuentra por fuera de nuestro alcance. No obstante se deben tener en cuenta posibles escenarios futuros para los cuales es necesario prepararnos de forma de maximizar oportunidades y crear condiciones favorables para que tanto el puerto como la industria promuevan la prosperidad de la región en forma integra. El único camino para lograr esta prosperidad es la sustentabilidad, idea directriz que rige esta visión.

La región y el complejo portuario-industrial debe convertirse en un imán para las inversiones, para ello se deben establecer reglas claras que den previsibilidad y estabilidad en el largo plazo. El modelo de gestión del Consorcio y los equipos profesionales que lo conforman desempeñan un rol fundamental para lograr dicho clima de negocios, el cual también se sustenta en la gran disponibilidad de recursos humanos altamente capacitados en la zona. La preservación de los recursos naturales y el ambiente circundante debe ser una prioridad para todos los actores de la región y el complejo portuario-industrial. Mientras que, con el fin de aumentar la eficiencia del complejo en el futuro, se deben adaptar acciones estratégicas en pos de mejorar la accesibilidad y logística del mismo; fomentando también, el desarrollo de las ciudades y la región en perfecta armonía con el complejo portuario-industrial para garantizar la "licencia para operar" y "licencia para crecer" en el largo plazo.

Los objetivos de cada eje de desarrollo están intrínsecamente relacionados con el mantenimiento de la competitividad en el futuro, permitiendo transiciones proactivas y graduales desde la etapa de planificación a la concreción de los negocios, pero siempre considerando que esta visión a largo plazo permita el aumento de beneficios para las generaciones venideras y la reducción de la inequidad social a través del valor agregado a la sociedad con origen en el complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca.

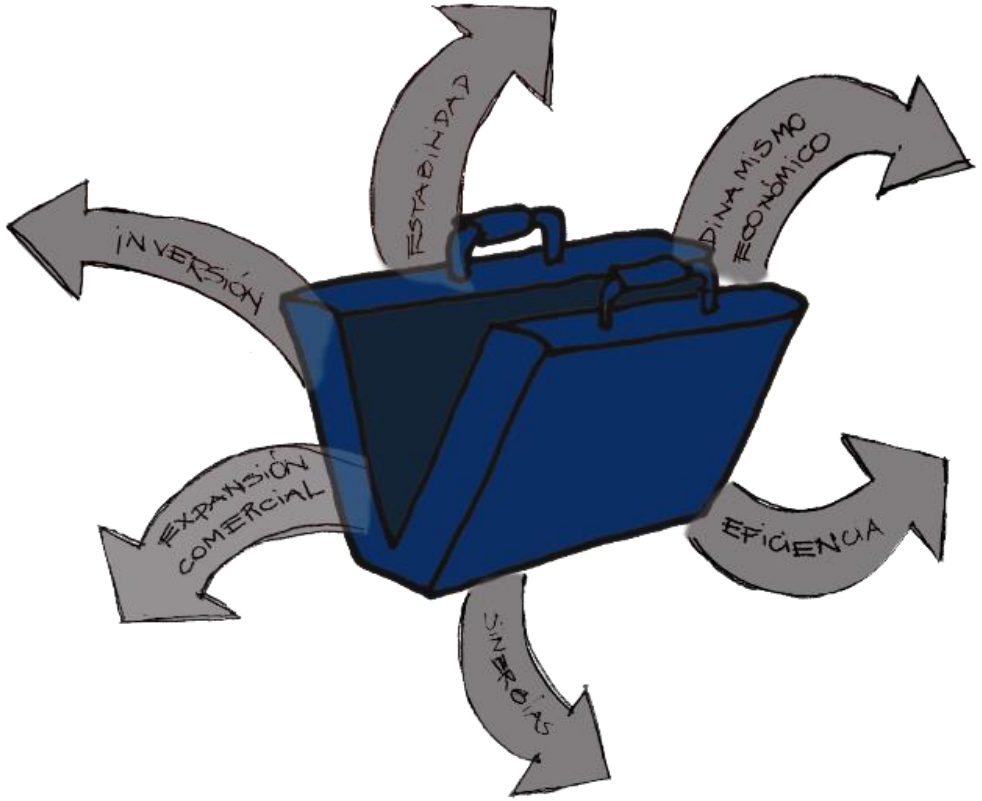

MODELO DE GESTIÓN &
RECURSOS HUMANOS
CLIMA DE
NEGOCIOS
AMBIENTE &
SUSTENTABILIDAD
1
2
3
4
5
ACCESIBILIDAD &
LOGÍSTICA
LA CIUDAD &
LA REGIÓN

CLIMA DE NEGOCIOS

El complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca ya es un motor para el desarrollo económico de la región y del país. En 2016, las inversiones realizadas por los principales miembros de la comunidad portuario-industrial sumaron 158 millones de dólares. Muchas empresas multinacionales de primer nivel se asentaron en el puerto, tales como YPF, Dow Chemical, o Unipar Unicloro en el sector petroquímico, o como Bunge, Louis Dreyfus Company, Toepfer, Glencore o Cargill en el sector agropecuario.

Mantener y amplificar la vitalidad de la inversión es imprescindible para lograr contribuir al dinamismo económico de la provincia y del país. La realización de la Visión Bahía Blanca 2040 depende de la capacidad del Consorcio de ofrecer a los actores de la comunidad portuario-industrial un clima de inversiones y negocios propicio.

Los esfuerzos comunes deben permitir favorecer la instalación de nuevas empresas en el puerto pero también ayudar a mejorar y modernizar las actividades actuales. A su vez, a través de su rol en la cadena logística, el Consorcio tiene una fuerte influencia en la calidad del clima de negocios en su zona de influencia: generar un clima favorable en el puerto es beneficiar a toda la región.



+ En 2040

+ Actores alineados y coordinados

Los vínculos entre las entidades gubernamentales, el Consorcio y las empresas privadas son más fuertes que nunca. Esto permite optimizar los flujos de información, mantener la coherencia en los procesos y disminuir los conflictos entre actores. Los mecanismos de toma de decisiones son más rápidos y los controles se hacen con mayor eficiencia. La buena coordinación entre las partes interesadas permite dar mayor visibilidad a la zona ante inversores nacionales e internacionales y contribuye a garantizar la consistencia y estabilidad del marco regulatorio.

El Consorcio desempeña un papel clave en la red de actores al fomentar sinergias, buscar asociaciones y alianzas para actuar como aglutinador de las fuerzas del complejo portuario-industrial.

A su vez, la región establece mejoras competitivas al trabajar en conjunto entre el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, la Municipalidad de Bahía Blanca y el Consorcio. Esto es canalizado a través de la Agencia de Inversiones en la cual la Municipalidad y el Consorcio ocupan un rol central.

+ Transparencia, previsibilidad y estabilidad

Las reglas de transparencia implementadas por el Consorcio y los principales actores públicos de la región para la toma de decisiones resultaron muy eficientes para aumentar el atractivo del complejo portuario-industrial y la confianza de las empresas privadas. Los acuerdos con los proveedores de servicios y la buena gestión del puerto permiten mejorar la estabilidad y previsibilidad de los costos.

+ Eficiencia de sus operaciones

El puerto es más eficiente, más ágil y flexible. El Consorcio actúa de manera proactiva para cumplir sus metas y los actores privados se benefician de los esfuerzos realizados. Desarrolló su oferta en materia de servicios de apoyo ("Park Management") permitiendo a los concesionarios focalizarse en su actividad principal. El accionar conjunto de los actores de la comunidad portuaria-industrial garantiza una buena provisión de agua potable e industrial y un adecuado suministro de energía eléctrica a precios competitivos. La mejora en los servicios prestados, junto con una gestión proactiva en los procesos de concesiones por parte del Consorcio, atrajo operadores de terminales de contenedores, y consecuentemente, un incremento de la oferta de líneas marítimas con frecuencias regulares operando en Bahía Blanca.

La publicación anual de Reportes de Sustentabilidad e Indicadores Clave de Eficiencia permite dar cuenta de las mejoras y falencias de manera transparente y atraer nuevas inversiones y actores.

+ Expansión comercial

La capacidad del puerto en atraer nuevos negocios depende también de su habilidad para salir de sus límites y proyectarse hacia el exterior. En 2040, el Consorcio, en asociación con los actores del complejo, es proactivo en la búsqueda de nuevos negocios y clientes. Transitan por el puerto minerales de Mendoza, pescado de Mar Del Plata, granos de Río Cuarto...

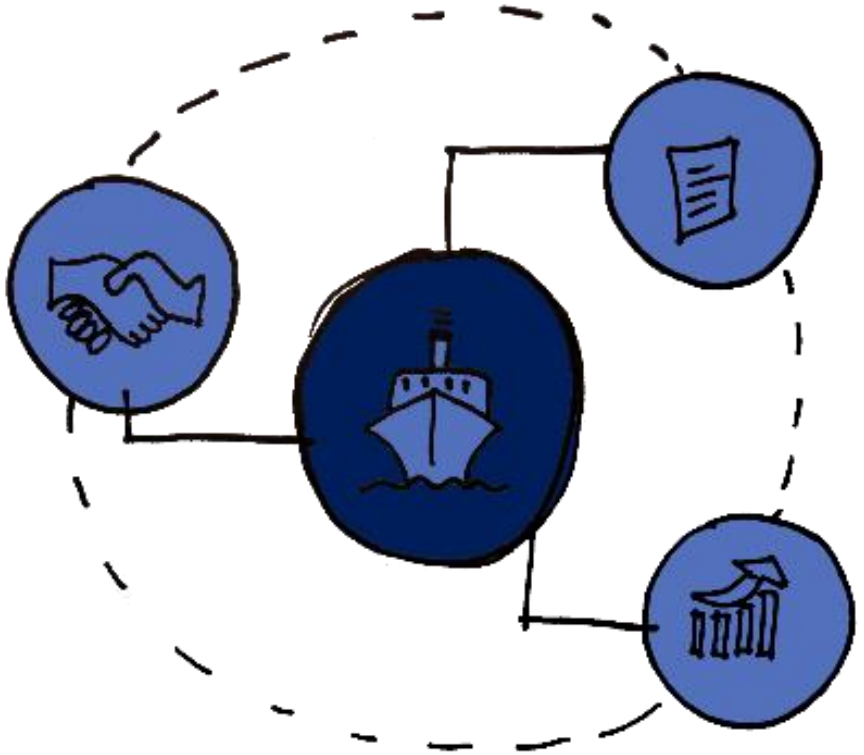
Como resultado de los esfuerzos conjuntos del Consorcio, de YPF y otras empresas, se radicaron en el polo petroquímico varias industrias que utilizan como materias primas los productos semi-elaborados de la industria petroquímica, y la ría de Bahía Blanca es el complejo portuario natural para atender la diversificación de cargas y la exportación de los productos generados en el nuevo cluster de la industria química, plástica, alimenticia, y bio-industria entre otras.

MODELO DE GESTION Y RECURSOS HUMANOS

El Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca ya es reconocido en Argentina y en el continente americano como un modelo de gestión exitoso. Su relativa autonomía respecto del poder político, la eficiencia de su estructura organizacional y la alta calificación de sus equipos técnicos permitieron un desarrollo sostenido a lo largo de las dos últimas décadas.

Sin embargo, para aprovechar las oportunidades y lograr el crecimiento, debe hacerse un gran esfuerzo para continuar aumentando la eficiencia, la profesionalización y la transparencia en la gestión del puerto.

En 2040, el puerto dispone de herramientas y recursos humanos que le permiten proyectarse y extender tanto su foreland como su hinterland. A su vez, el Consorcio ofrece un marco de estabilidad y previsibilidad a sus clientes para que los mismos puedan proyectar y crecer de manera sustentable.



+ En 2040

+ Profesionalización de los equipos humanos

El Consorcio es un modelo de organización que se toma como ejemplo en América. Su funcionamiento es eficiente, profesional y participativo; las tareas se realizan siguiendo los procedimientos establecidos y certificados garantizando altos niveles de seguridad. Con el objetivo de atraer los talentos necesarios para el adecuado desarrollo del puerto, las políticas de recursos humanos se actualizan en forma permanente, se promueve la formación continua, la movilidad interna dentro de la organización, se implementó un marco laboral con más flexibilidad y horizontalidad estableciendo un diálogo profesional y directo entre todos. Como consecuencia directa, el Consorcio es el empleador preferido en la zona y consigue atraer los mejores recursos humanos de las universidades.

+ Planificación

Para aprovechar las oportunidades de crecimiento y hacer frente a las amenazas, el desarrollo del complejo portuario-industrial es cuidadosamente planificado. Un área específica se dedica a diseñar los planes, seguir su evolución y a llevar a cabo su actualización periódica.

Las decisiones se toman en base a un análisis sistémico de los impactos: un proyecto resulta aceptable solo si es factible del punto de vista financiero, socio-económico y ambiental. Dichas acciones se compatibilizan en el Plan Maestro, el cual preestablece el ordenamiento territorial del complejo portuario-industrial en forma flexible, para evitar conflictos en el uso del suelo y asegurar que las decisiones que se tomen no dificulten posibles desarrollos futuros.

+ Universidades y capacitación

A través de programas permanentes, el Consorcio crea vínculos formales para facilitar el desempeño de sus profesionales en universidades de la región y el país, los cuales llevan adelante importantes líneas de investigación en colaboración con instituciones nacionales e internacionales. El complejo portuario-industrial es un campo de investigación permanente lo que genera un acabado entendimiento del valor de los “EcoSystem Services” de la ría.

+ Investigación, desarrollo e innovación

El Consorcio posee su propia área I+D+i, cuyo rol es identificar las principales líneas de investigación y sentar las bases necesarias para trabajar, junto con entidades reconocidas y emprendedores, en proyectos de innovación para nutrir con nuevas ideas el desarrollo portuario-industrial.

+ Relación con los actores

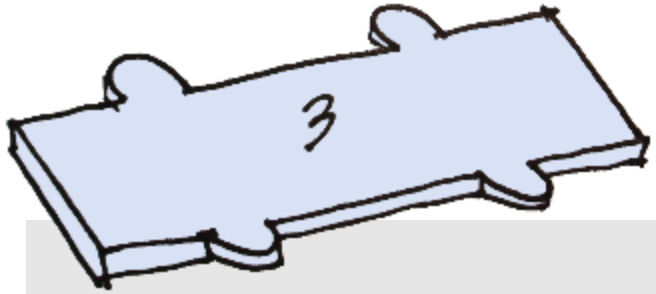
El proceso de formalización de las relaciones entre el Consorcio y los actores permite mejorar la comunicación entre las partes y definir de manera precisa los roles y responsabilidades de cada uno. Esto también permite facilitar la planificación del complejo portuario-industrial, dividendo tareas y consensuando los objetivos.

+ Integración de los puertos en la ría

El proceso de acercamiento progresivo entre Coronel Rosales y Bahía Blanca llevó a la formación de un único organismo autónomo, que gestiona y planifica de manera coordinada el desarrollo de la ría. Dicha autoridad portuaria mantiene estrechas relaciones con Puerto Belgrano con el fin de aprovechar al máximo los activos de cada entidad y encontrar sinergias para el beneficio mutuo.

+ Comunicación estratégica

Los diversos actores de Ing. White, Punta Alta y Bahía Blanca tienen un acabado entendimiento de la importancia de las actividades desarrolladas en el complejo portuario-industrial y de los desarrollos en pos de un crecimiento sustentable. Todos disfrutan los beneficios de vivir en un entorno socio-cultural y económicamente dinámico, en el que también se preservan los valores ambientales de la zona.



AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD

La protección de la biodiversidad y la adaptación al cambio climático son algunos de los desafíos que presenta el siglo XXI a nivel global. Esencialmente, son el reflejo de las preocupaciones de cada ser humano que haya tomado conciencia de la fragilidad del ambiente y que, al mismo tiempo, aspira a una mejor calidad de vida en un entorno más propicio para su realización personal. Es por ello que el Consorcio ya ha encarado varias iniciativas en pos de la preservación del ambiente circundante, como ser la adhesión al tratado de protección de aves hemisféricas por nombrar un caso reciente.

Cada una de las partes debe asumir su rol en el cumplimiento de los objetivos globales, en línea con dichas metas el Gobierno Nacional está comprometido con la reducción de 15% de las emisiones de CO_2 para el año 2030 y la incorporación de 20% de energía generada a partir de fuentes renovables a la matriz de producción eléctrica para el año 2025, por lo tanto estos objetivos también son responsabilidad de cada una de las organizaciones, empresas e instituciones del país, dentro de las cuales el Consorcio está decidido a asumir un rol sustancial.

La ría de Bahía Blanca es un entorno que posee una gran riqueza ambiental, es por ello que este conocimiento ha llevado a que, la protección y el monitoreo del ambiente sea una prioridad en el complejo portuario-industrial. Es por esta razón, que la zona portuaria está sometida a rigurosos controles por parte de la Agencia de Control Ambiental (Comité Técnico Ejecutivo -CTE-) y por parte del propio Consorcio a través de su Plan de Gestión Ambiental en conjunto con actores e instituciones de investigación relacionadas.

Sin embargo, nuestras expectativas son cada vez mayores. Por lo tanto, las leyes y reglamentaciones ambientales se vuelven cada vez más estrictas. Consecuentemente, la única posibilidad para lograr el crecimiento del puerto es hacerlo de manera sustentable, delimitando expansiones razonables del territorio portuario, buscando el uso más eficiente de los recursos naturales e integrando en cada decisión la necesidad potenciar los aspectos positivos en beneficio de la actividad portuaria-industrial y la naturaleza.

+ En 2040:

+ Gestión ambiental

Las actividades de la zona portuaria-industrial se ciernen a los más altos estándares reconocidos a nivel internacional para reducir los impactos lumínicos, sonoros y sobre la calidad del agua y del aire. Bahía Blanca es reconocido como uno de los complejos portuarios más sustentable de América del Sur atrayendo a las industrias y líneas navieras que comparten valores semejantes en materia de protección y cuidado ambiental.

+ Comunicación

El Consorcio se encarga de comunicar a la sociedad, la que tiene un acabado entendimiento, la actividad sustentable de la gestión del complejo portuario-industrial, mediante indicadores de fácil comprensión y previamente establecidos, así como también las actividades y acciones que realiza para reducir los impactos ambientales. La comunicación con los diferentes actores ambientales de la ría es fluida y es parte integral de la concepción de los proyectos desde su inicio. El Consorcio contribuye también a la puesta en valor del ambiente natural circundante apoyando la creación de centros de interpretación a lo largo de la ría.

+ Sustentabilidad energética

Lograr la transición energética es uno de los principales objetivos y el puerto se compromete fuertemente a contribuir significativamente en este tema, aspirando a superar el cumplimiento de las metas nacionales. Por lo que, promueve terminales y un complejo portuario con balance cero de energía. También premia el empleo de combustibles más limpios en las embarcaciones y el uso de medios de transporte terrestre más eficientes (y menos contaminantes), lo que ubican al complejo portuario-industrial a la vanguardia de la región en este tema (aplica estrategias de “Green Shipping”, “Green Trucking”, “Green Energy”). Por otro lado, el conocimiento detallado del funcionamiento de la ría y de los fenómenos asociados es un factor clave para la generación de energía a partir de fuentes renovables (corrientes/mareas, ósmosis, etc.).

+ Protección de la biodiversidad

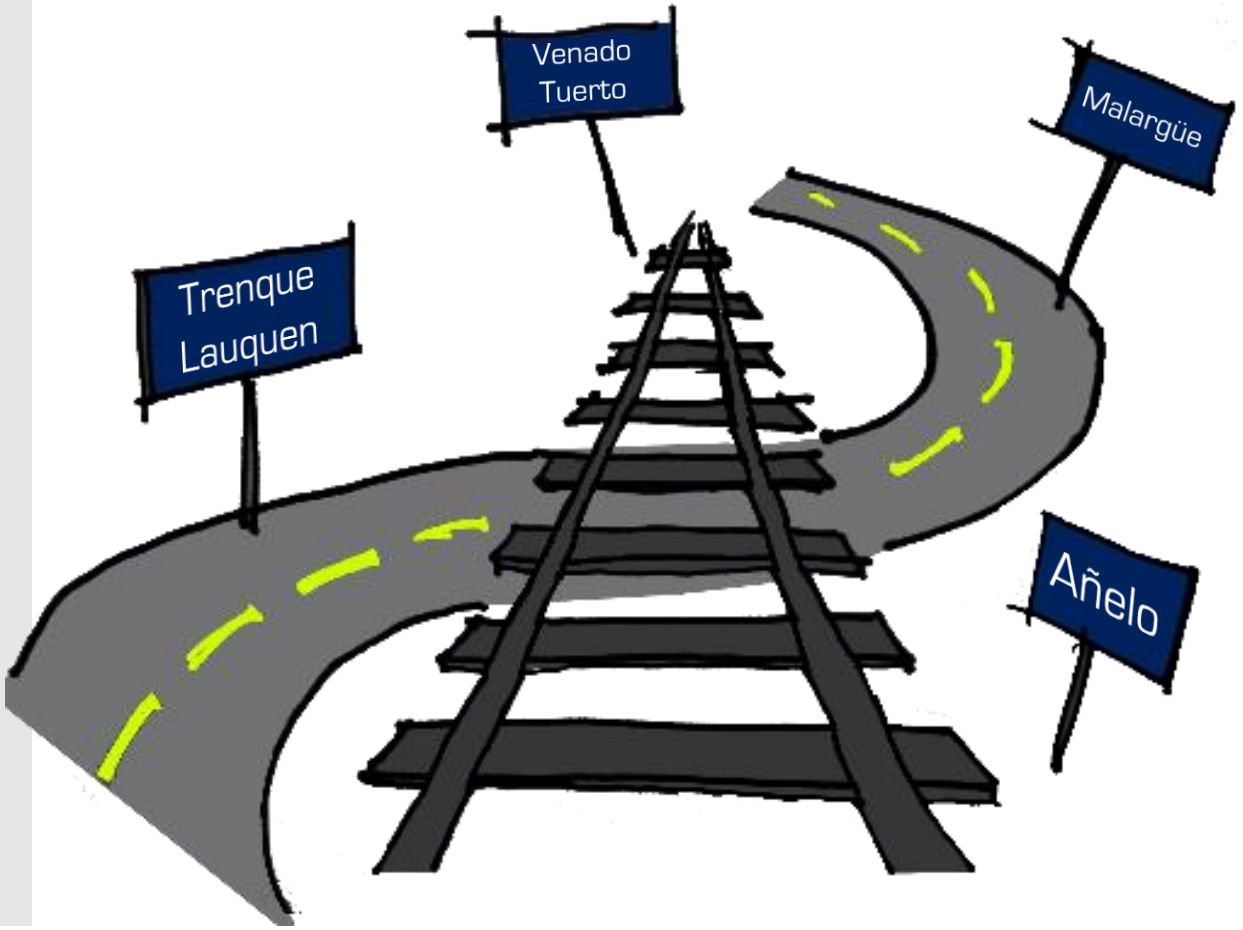
El Consorcio, a través de una carta ambiental, sistematizó los procesos de compensación de su expansión (con límites claros) a través de planes concretos en materia de preservación y puesta en valor de áreas en la ría y en otras regiones de acuerdo con el valor ambiental de las tierras impactadas. El ecoturismo atrae visitantes de todo el mundo a las reservas naturales de la zona y las nuevas creadas gracias al apoyo del Consorcio.

ACCESIBILIDAD Y LOGISTICA

La actual falta de vinculaciones confiables y eficientes entre el complejo portuario-industrial, su entorno directo y su hinterland es una de las principales debilidades. El mal estado de las conexiones ferroviarias y las deficiencias en los caminos son limitantes para el desarrollo de la actividad de la región. Por otro lado, la red de ductos representa hoy en día una gran fortaleza para la zona.

Es de vital importancia que se trabaje para mejorar las conexiones terrestres entre el complejo portuario-industrial y su entorno. Esto incluye los accesos locales (o cercanos), las circulaciones regionales y los corredores nacionales identificados como prioritarios para el crecimiento del complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca a efecto de mejorar su eficiencia.

El enfoque debe hacerse sobre dos facetas: por un lado, la infraestructura vial y ferroviaria actual debe ser mejorada para permitir mayor tráfico, más rápido, regular y confiable, y debe construirse nueva infraestructura que permita acceder a las principales zonas de producción mejorando la calidad de vida de la población, al alejar de las ciudades los ejes de mayor tráfico. Por otro lado, para hacer el mejor uso de la infraestructura, tanto existente como nueva, se debe organizar una gestión eficiente de los flujos, optimizando los procesos logísticos y agilizando las operaciones al cambiar el modo de transporte. Por esto es indispensable tener un enfoque sistémico y juntar las fuerzas de todas las administraciones y actores privados hacia eficientes procesos logísticos que potencien la competitividad.



+ En 2040

+ Infraestructura cercana

La infraestructura vial y ferroviaria en el complejo portuario-industrial y alrededores provee un buen nivel de servicio al considerable tráfico que circula en la zona. El Consorcio realizó, en conjunto con los Municipios, inversiones significativas en los nuevos accesos al complejo portuario-industrial. Gracias al compromiso de las terminales e industrias para mejorar su infraestructura de recepción y a la implementación de un sistema "pre-gate" eficiente, se disminuyeron los tiempos de permanencia de los camiones y trenes en la zona portuaria. Por otro lado, la adecuación del canal de acceso a las nuevas embarcaciones y tráficos confirman a Bahía Blanca como uno de los puertos de aguas profundas.

+ Infraestructura de conexión al hinterland

El óptimo funcionamiento del ramal ferroviario Bahía Blanca-Añelo posicionó a Bahía Blanca como la principal puerta de entrada y salida para la carga de Vaca Muerta. El mismo ferrocarril llega hasta Malargüe y facilita la exportación de productos elaborados con origen en la mina de Potasio Rio Colorado y de otros yacimientos mineros.

El corredor ferroviario agroindustrial que vincula Bahía Blanca y Rosario transporta 50% de la producción agropecuaria argentina para abastecer las industrias del Puerto Alimenticio Bahía Blanca. También se concretaron vinculaciones ferroviarias eficientes con Córdoba, Mendoza, San Antonio y mejoras en la vía a Buenos Aires. El complejo portuario-industrial se encuentra en el centro de una red ferroviaria eficiente y extensa de libre acceso ("open access") que le permitió expandir su área de influencia, captar una mayor cantidad de cargas y contribuir a la competitividad de Argentina.

A su vez, la nueva AU RN3, con tres carriles por mano, permite un acceso rápido desde y hacia Buenos Aires. Mientras que, la AU RN33 enlaza dos de los principales nodos productivos del país y la AU RN22 conecta Bahía Blanca con Neuquén y las principales ciudades del Alto Valle de Río Negro.

El Consorcio también veló por capitalizar a través de Bahía Blanca las principales expansiones en la red troncal de ductos (gas, petróleo y combustibles)

+ Gestión del tránsito

El sistema informático de gestión de turnos y trámites para el tráfico de camiones iniciado en 2017 se mejoró y en 2040 se encuentra integrado con la plataforma tecnológica para el intercambio de documentos electrónicos ("Port Community System") del Puerto de Bahía Blanca.

Dicha plataforma también facilita la gestión del tráfico intermodal en todas las zonas portuarias (Bahía Blanca y puertos secos).

Se logró optimizar las operaciones ferroviarias, la cantidad de material rodante disponible y el uso de las parillas ferroviarias, lo que llevó a más de 50% la participación del ferrocarril en la distribución modal.

Por otro lado, líneas de cabotaje marítimo-fluvial han fijado su centro de operaciones en Bahía Blanca.

+ Oferta logística

La creación de una nueva terminal de contenedores dedicada a rutas marítimas intercontinentales y con destinos directos a los mayores puertos del mundo, permitió bajar costos de importación y exportación para mercaderías en contenedores, aprovechando la posición estratégica de Bahía Blanca como ruta más directa desde América del Sur a los puertos en Asia, Europa y África entre otros.

El hinterland del complejo portuario-industrial se extendió considerablemente con el desarrollo, por parte del Consorcio, de puertos secos, los que atrajeron clientes más lejanos gracias a la eficiente logística y la estrecha relación entre el complejo portuario-industrial y la Zona Franca Bahía Blanca - Coronel Rosales. Nuevas empresas se instalaron utilizando el mecanismo de subzonas francas para la exportación de sus productos al mundo.

LA CIUDAD Y LA REGIÓN

El último eje de desarrollo de la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040 es el fortalecimiento de las vinculaciones entre el puerto, las municipalidades y los actores regionales con un objetivo triple: mejorar la calidad de vida de la población, incrementar el atractivo de la región y posicionar a Bahía Blanca como uno de los principales nodos de innovación y conocimiento del país.

Ya existen varias iniciativas al respecto: se ha firmado un Convenio Marco y se ha conformado una mesa de vinculación Ciudad-Puerto con la Municipalidad de Bahía Blanca con la ambición de "coordinar políticas e iniciativas en torno a un plano de equivalencias de crecimiento y voluntad común sobre el territorio, la infraestructura y sus actividades asociadas". El Consorcio realiza acciones de sensibilización en escuelas, apoya a varias manifestaciones culturales y recreativas de importancia para la comunidad y desarrolla algunos vínculos con las principales universidades de la región.

En 2040 el puerto deberá ser uno de los motores que impulse la región. Deberá contribuir activamente, a través del dinamismo económico que genera, a mejorar la calidad de vida de las poblaciones y el atractivo de la región. Gracias a la búsqueda de una convivencia armoniosa entre los usos ciudadanos y los portuarios, y a una comunicación permanente y fructífera con la comunidad, el puerto deberá integrarse en la vida de la ciudad para gozar de gran prestigio en la sociedad.

La dinámica alrededor de la integración del complejo portuario-industrial, la ciudad y la región debe potenciarse en la estrategia del Consorcio, la Delegación Municipal de Ing. White, la Municipalidad de Bahía Blanca y la Municipalidad de Punta Alta para fomentar un clima alentador gracias a acciones coordinadas y planificadas.

+ En 2040

+ Calidad de vida en el entorno cercano

Conscientes que el puerto y la ciudad son una única entidad, el complejo portuario-industrial mejoró la calidad de vida, tanto en las comunidades lindantes gracias a acciones directas enmarcadas dentro del Plan Maestro, como así también en la región debido al dinamismo económico que genera y acciones conjuntas con los entes gubernamentales a nivel local, provincial y nacional.

Ingeniero White, mediante el impulso del Consorcio en proyectos de infraestructura, se ha convertido en una localidad dinámica que atrae inversiones de la Municipalidad. Las iniciativas económicas de la población local, vinculadas a la gastronomía y al turismo, juegan un rol clave en la recuperación económica de la zona. La liberación y remodelación de una zona costera destinada a uso recreativo y de fácil acceso permitieron reforzar el vínculo entre la población y la ría. El desarrollo de instalaciones superadoras para los clubes náuticos, en un frente costero de usos múltiples, permitió aumentar el atractivo de los centros urbanos cercanos, donde el básquet y el fútbol junto con la pesca y las actividades náuticas son los deportes predilectos.

Además, la preservación y puesta en valor de las actividades de pesca artesanal resultaron en un elemento importante para el atractivo portuario potenciando la cocina local.

A su vez, el ecoturismo en la ría permite explorar responsablemente zonas de la costa argentina para apreciar su biodiversidad e importancia ambiental con paseos accesibles para todas las edades.

Finalmente, todos los 1 de septiembre se celebran los días portuarios de Bahía Blanca, durante los que la comunidad puede disfrutar de numerosas visitas, eventos culturales y actividades de recreación en la ría, las ciudades de la región y el complejo portuario-industrial.

+ Desarrollo humano

El puerto totalmente integrado con las industrias es uno de los principales generadores de empleo en la región. En Bahía Blanca, Ing. White, Coronel Rosales y Villarino hay diversos centros de capacitación en oficios orientados a potenciales trabajadores del complejo portuario-industrial con el objetivo de dar oportunidades para encontrar un empleo en la zona. En paralelo, para abordar la necesidad creciente de recursos calificados, el puerto se convirtió en un actor clave del ámbito académico al establecer alianzas estratégicas con las principales universidades para desarrollar programas de transferencia de conocimiento. Para ello se crearon centros de educación terciaria y universitaria en temas relacionados con la actividad portuaria.

+ Investigación, innovación y desarrollo

El Consorcio trabaja continuamente con entidades reconocidas de investigación para estudiar temas de relevancia para el complejo portuario-industrial (dragados, impactos en la ría, innovación energética e industrial, costos en las cadenas de suministros, desarrollo sustentable, economías regionales, etc.) .

El Consorcio, en su rol de facilitador, también lidera una política para apoyar emprendedores, y “start-ups” en la búsqueda de innovaciones aplicadas en temas de relevancia para el complejo portuario-industrial. Asimismo, fomenta la colaboración entre empresas, centros de investigación y universidades en su centro de innovaciones para el desarrollo tecnológico regional donde hay un ambiente que favorece el trabajo, la creatividad y el espíritu emprendedor local. Esta posición pro-activa del Consorcio, con el apoyo del IADO y de los actores del complejo portuario-industrial, posicionaron la ría de Bahía Blanca como uno de los centros neurálgicos del programa Pampa Azul, iniciativa estratégica de investigaciones científicas en el Mar Argentino, y como un sitio privilegiado para el desarrollo de proyectos sustentables de acuicultura de especies vegetales y animales.

VII | Agenda Pública

En los capítulos V y VI, se presentó la visión estratégica para el desarrollo de la región de Bahía Blanca y alrededores en el corto, mediano y largo plazo. La misma ha sido elaborada con aportes de toda la comunidad de actores, y dicho futuro, solamente podrá ser plasmado a través del trabajo conjunto y organizado de las partes con metas claras y concisas. Consecuentemente, se fijaron dichas metas con objetivos estratégicos asociados y acciones concretas para materializar de manera sustentable las aspiraciones futuras para el complejo portuario-industrial.

En el presente capítulo se presenta el Plan de Acción o Agenda Pública de trabajo para avanzar en conjunto con el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, hacia la concreción de las ambiciones a largo plazo para la región. Claramente este plan de acción evidencia el gran compromiso de todos los entes gubernamentales, instituciones, organizaciones, empresas e industrias y demás actores en pos hacer realidad la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040.

Tras el impulso inicial que dio la elaboración de la Visión Portuaria, se consensuaron diversos mecanismos para articular la implementación de manera eficiente de las acciones internas (inherentes al CGPBB) y de las acciones externas (en conjunto con los actores). Para ello, se organizaron Grupos de Trabajo Internos (GTI) y Grupos de Trabajo Externos (GTE), alineados con los principales ejes de desarrollo, con metodologías de trabajo concisas que permitieron coordinar operativamente todas las partes y aumentar la sinergia existente.

Las acciones que se detallan en la presente Agenda Pública son el resultado de los primeros meses de actividad de los GTI y GTE. En primera instancia, se definieron prioridades y metodologías para llevar a cabo las acciones, y posteriormente, se consensuaron plazos y líderes para realizar cada una de ellas, como se puede apreciar en las siguientes páginas de este documento.

Acuerdo de Cooperación y Participación

Desde el inicio de este proceso, cooperar entre las partes y trabajar mancomunadamente fue una de las mayores ambiciones ya que, resulta impensado lograr un desarrollo armonioso del complejo portuario-industrial del estuario de Bahía Blanca sin la participación activa de todos los actores.

El “Acuerdo de Cooperación y Participación” signado por actores locales, regionales, nacionales e internacionales plasma esta voluntad de colaboración para implementar la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040.

Cabe destacar que, de acuerdo con los ejes de desarrollo de la Visión Portuaria, se prestó especial atención a fomentar la mejora de los procesos logísticos, como así también al desarrollo de la carga en contenedores. Es por este motivo que algunas empresas e instituciones están representadas de varias formas en este proceso.

ACUERDO DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

PUERTO BAHÍA BLANCA
CONSORCIO DE GESTIÓN DEL PUERTO DE BAHÍA BLANCA

En el Puerto de Bahía Blanca, a los ... días del mes de ..... de 2017, entre los firmantes al final del presente **ACUERDO DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN** por una parte y el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, representado por su Presidente Miguel Ángel Donadío, por la otra, como expresión de la buena voluntad existente entre estas entidades y la coincidencia de objetivos de desarrollo a largo plazo puestos de manifiesto en oportunidad del lanzamiento y elaboración participativa de la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040 para el Complejo Portuario-Industrial del Estuario de Bahía Blanca con la finalidad de establecer líneas de trabajo conjuntas para el cumplimiento de tales metas, las partes

CONVIENEN dentro del marco de sus atribuciones, celebrar el presente **ACUERDO DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN**, sujeto a las siguientes cláusulas:

PRIMERA: Establecer los vínculos necesarios tendientes a consolidar una cordial cooperación mutuamente ventajosa entre las partes, en pos del cumplimiento de los objetivos trazados en Visión Portuaria Bahía Blanca 2040, entre los que cabe destacar sus tres núcleos de desarrollo: Cluster Portuario Industrial, Puerto Alimenticio y Nodo Logístico Multimodal; los cuales son sustentados por los cinco ejes de desarrollo: Clima de Negocios, Modelo de Gestión y RR.HH., Ambiente y Sustentabilidad, Accesibilidad y Logística y Ciudad y la Región.

SEGUNDA: Desarrollar actividades conjuntas tendientes a lograr un fuerte posicionamiento institucional de las partes a nivel nacional e internacional.

TERCERA: Colaborar entre sus cuerpos técnicos, asesoramiento portuario, logístico, comercial, ambiental, social, contable, tributario, aduanero, jurídico, informático, así como de cualquier otra materia que resulte de interés o conducente al cumplimiento del objeto del presente.

CUARTA: Conformar **GRUPOS DE TRABAJO TEMÁTICOS** quienes desarrollarán su tarea conforme a los objetivos de la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040.

QUINTA: Cualquiera de las partes podrá asumir la difusión de objetivos de la Visión Portuaria Bahía Blanca 2040.

Contestes las partes con las cláusulas que componen el presente acuerdo, se procede a su firma, en ... (...) ejemplares de un mismo tenor y a un solo efecto, en el lugar y fecha antes indicados.

Cluster Portuario Industrial

- Desarrollar conexiones eficientes con Neuquén y su región
- Potenciar la industria petroquímica y minera
- Aumentar la integración de los negocios y desarrollos
- Diversificar la base industrial a nivel regional
- Iniciar la transición energética

	líder*	plazos		
. Apoyar el desarrollo de la conexión ferroviaria entre Bahía Blanca y Añelo	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Impulsar la construcción de la AU RN22	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Consolidar la posición de Bahía Blanca como nodo de ductos de Argentina	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder	plazos		
. Identificar las necesidades del sector petroquímico y de su “downstream”	UIBB	en progreso	2020	2025+
. Reforzar el atractivo de la zona para industrias petroquímicas de gran escala	CGPBB / UIBB	en progreso	2020	2025+
. Reforzar el atractivo de la zona para la industria plástica y química	CGPBB / UIBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Desarrollar el clúster portuario-industrial aglutinando los actores del sector	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Estimular la integración de las cadenas de suministro y procesos industriales	CREEBA	en progreso	2020	2025+
. Estimular la economía circular con el reúso local de co-productos y desechos	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Desarrollar un clúster de reparación naval integrando los puertos de la ría	CPCPBB	en progreso	2020	2025+
. Atraer manufacturas de aerogeneradores y sus servicios de apoyo	UIBB / ZFBBCR	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Identificar potenciales zonas para producción de energías renovables en el puerto	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Facilitar condiciones para desarrollar energías limpias para industrias	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Favorecer la instalación de bioindustrias en el complejo	CGPBB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - UIBB: Unión Industrial Bahía Blanca - CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca - ZFBBCR: Zona Franca Bahía Blanca Coronel Rosales

Puerto Alimenticio

Desarrollar conexiones eficientes con la zona núcleo de producción agropecuaria

Desarrollar una red logística integrada con el hinterland

Fomentar la industria de agregado de valor en la zona

	líder*	plazos		
. Mostrar los beneficios de nuevas conexiones con la zona núcleo	BCP / CREEBBA	en progreso	2020	2025+
. Impulsar la construcción del FFCC directo Bahía Blanca - Trenque Lauquen	BCP / CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Impulsar la construcción de la AU RN33	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Mejorar el conocimiento sobre los flujos de cargas en y hacia la zona hinterland	CREEBBA / UIBB / BCP / CPCPBB	en progreso	2020	2025+
. Ubicar, diseñar e instalar puertos secos en el hinterland del complejo portuario	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Evaluar la posibilidad de la creación de corredores y sub-zonas francas productivas	ZFBBCR	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Identificar las necesidades del sector alimenticio	ZFBBCR	en progreso	2020	2025+
. Reforzar el atractivo de la zona para la industria alimenticia	ZFBBCR / CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Estimular la creación de un clúster alimenticio	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Estimular la economía circular dentro del clúster	CGPBB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - UIBB: Unión Industrial Bahía Blanca - CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca - ZFBBCR: Zona Franca Bahía Blanca Coronel Rosales - BCP: Bolsa de Cereales y Productos – CREEBA: Centro Regional de Estudios Económicos de Bahía Blanca

Nodo Logístico Multimodal

Desarrollar conexiones eficientes con el hinterland

Diversificar cargas y desarrollar el sector de contenedores

Desarrollar cadenas logísticas eficientes y sustentables

	líder*	plazos		
. Aumentar la frecuencia de servicios FFCC Buenos Aires - Bahía Blanca	CGPBB / GTE Logística	en progreso	2020	2025+
. Re dinamizar el corredor FFCC San Antonio - Bahía Blanca	CGPBB / GTE Logística	en progreso	2020	2025+

2

	líder*	plazos		
. Propiciar la generación local de carga en contenedores	CPCPBB	en progreso	2020	2025+
. Incrementar las conexiones marítimas directas con el foreland	CGPBB / GTE Logística	en progreso	2020	2025+
. Optimizar la eficiencia y los costos en el manejo de carga en contenedores	CPCPBB	en progreso	2020	2025+
. Promocionar Bahía Blanca como puerto “deep-sea” de contenedores	Comunidad de Negocios	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Desarrollar centros logísticos intermodales en el complejo portuario-industrial	CGPBB / GTE Logística	en progreso	2020	2025+
. Implementar estrategias para aumentar la distribución modal del FFCC en el complejo	CGPBB / GTE Logística	en progreso	2020	2025+
. Diseñar nuevas áreas con capacidad acorde a los objetivos de distribución modal	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Implementar indicadores que reflejen la huella de carbón de las cadenas logísticas	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Promover la reconversión de la flota hacia el uso de combustibles limpios	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Implementar un sistema intercambio de datos "Port Community System“	CGPBB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca – GTE: Grupo de Trabajo Externo

Clima de negocios

- Incrementar grado de alineación y coordinación entre actores
- Asegurar transparencia, previsibilidad y estabilidad
- Mejorar la eficiencia de las operaciones
- Potenciar la función comercial del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca

	líder*	plazos		
. Incrementar el intercambio de información entre actores de la comunidad portuaria	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Crear una Agencia de Inversión	MBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Adoptar una carta de transparencia y ética	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Elaborar Reportes anuales de sustentabilidad	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Promocionar clima de estabilidad entre actores portuarios e industriales	CGPBB / Comunidad de negocios	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Valorizar el uso de zonas y sub-zonas francas	ZFBBCR	en progreso	2020	2025+
. Implementar mecanismos de control y valoración de eficiencia de las terminales	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Estrechar las relaciones entre los concesionarios del complejo y el Consorcio	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Ampliar la zona de influencia con mayor proactividad en la actividad comercial	CGPBB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca - ZFBBCR: Zona Franca Bahía Blanca Coronel Rosales - MBB: Municipalidad de Bahía Blanca

Modelo de gestión y RRHH

- Profesionalizar equipos humanos y procesos internos
- Planificar el desarrollo futuro del complejo portuario-industrial
- Asegurar calidad y disponibilidad de recursos humanos a futuro
- Estrechar relaciones con los actores y principales grupos de interés

	líder*	plazos		
. Estimular el atractivo del Consorcio para incorporar nuevos talentos profesionales	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Mejorar la calidad y eficiencia de los procesos internos	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Organizar el uso del suelo portuario existente y de posibles expansiones	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Reservar espacios para posibles expansiones portuarias y sus accesos	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Desarrollar herramientas y procesos de planificación en el Consorcio	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Mantener actualizada la Visión Portuaria 2040 y la estrategia del puerto	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Estrechar relaciones con universidades nacionales e internacionales	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Aumentar la formación de profesionales en Logística en la región	UNS	en progreso	2020	2025+
. Facilitar la realización de prácticas estudiantes y pasantías en el puerto	CPCPBB/Universidades	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Implementar la práctica habitual de "Gestión Estratégica de Actores“	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Incrementar la integración de los puertos del estuario de Bahía Blanca	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Formalizar las relaciones con BNPB para maximizar el uso de activos y RRHH	CGPBB/BNPB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca – BNPB: Base Naval Puerto Belgrano – UNS: Universidad Nacional del Sur

Ambiente y Sustentabilidad

Profundizar el compromiso institucional con el ambiente y el desarrollo sustentable

Mejorar comunicación sobre temas ambientales

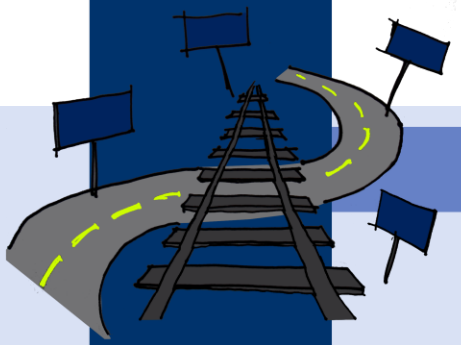
Promover el desarrollo de energías renovables

	líder*	plazos		
. Desarrollar el programa de monitoreo en tiempo real de parámetros ambientales	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Limitar el impacto de las actividades industriales y de servicios en el puerto	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Elaborar mapa de valor o sensibilidad ambiental y/o resiliencia del estuario	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Fomentar el uso de energía limpia	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Publicar de manera accesible información ambiental ligada al complejo	CGPBB/CPCPBB	en progreso	2020	2025+
. Implementar un plan de emergencias y gestión en caso de desastres	CGPBB/CPCPBB	en progreso	2020	2025+
. Fomentar la participación de la sociedad en la concepción de los proyectos	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Elaborar programa de capacitación y sensibilización al cuidado del ambiente	CGPBB/OPDS	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Desarrollar políticas dirigidas al uso eficiente de la energía eléctrica	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Facilitar la implementación de innovaciones para reducir el consumo energético	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Evaluar la implementación de "shore-to-ship power suply"	CGPBB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca - OPDS: Organismo **Provincial** para el Desarrollo Sostenible - GTE: Grupo de Trabajo Externo



Accesibilidad y logística

- Mejorar la infraestructura ferroviaria interna y de accesos cercanos
- Mejorar la infraestructura vial interna y de accesos cercanos
- Mantener el liderazgo del puerto en cuanto a la calidad del acceso náutico
- Optimizar el uso de las infraestructuras

	líder*	plazos		
. Identificar cuellos de botella en Bahía Blanca y accesos a terminales	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Optimizar el acceso a Puerto Galván	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Crear suficientes parrillas FFCC de libre acceso en el puerto y puertos secos	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Definir nueva traza urbana que contemple accesos FFCC al complejo portuario	ADIFSE / CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Priorizar realización de Etapa 4 del Proyecto RN3 por Ciudad de Bahía Blanca	DNV / CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Resolver continuidad de la actual RN3 Norte y RN3 Sur	DNV / CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Mejorar el conocimiento del comportamiento hidrosedimentológico del estuario	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Monitorear y prevenir futuros cuellos de botella en el canal de acceso	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Mejorar la infraestructura y gestión de las parrillas ferroviarias	CGPBB/Operadores FFCC	en progreso	2020	2025+
. Definir estrategias para mejorar la operación de conexiones estratégicas del FFCC	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Implementar protocolos de monitoreo de eficiencia portuaria lado mar (KPI)	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Implementar Pre-Gate para camiones en una zona bajo jurisdicción portuaria	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Implementar sistema de gestión de tráfico dinámico para control de accesos viales	CGPBB	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - DNV: Dirección Nacional de Vialidad – ADIFSE: Administración de Infraestructuras Ferroviarias S. E.

La ciudad y la región

- Mejorar la calidad de vida en el entorno a nivel regional
- Fomentar la actividad económica local y reducir la brecha socio-económica en las comunidades linderas
- Fomentar el desarrollo humano a nivel regional
- Desarrollar la investigación, innovación y desarrollo

	líder*	plazos		
. Planificar la integración de la interfaz Ciudad-Puerto a mediano y largo plazo	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Desarrollar un frente marítimo atractivo para usos múltiples	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Buscar usos e inversores para Ex Usina Gral. San Martín y Ex Usina FFCC	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Incrementar el acercamiento y cooperación entre municipios de la región	Municipios	en progreso	2020	2025+
. Diseñar y concretar el Plan Maestro para el desarrollo de Ing. White	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Monitorear el impacto socio-económico del complejo portuario-industrial	Universidades	en progreso	2020	2025+
. Comunicar impactos socio-económicos en Reportes de Sustentabilidad	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Elaborar un mapa de riesgo social	MBB	en progreso	2020	2025+
. Elaborar en conjunto Plan Pesquero para Bahía Blanca y establecer prioridades	IADO	en progreso	2020	2025+
. Elaborar programa de apoyo a iniciativas de ecoturismo en la ría	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Trabajar con la MBB en limitar los asentamientos irregulares	MBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Identificar necesidades en mano de obra en el corto, mediano y largo plazo	Universidades	en progreso	2020	2025+
. Formar jóvenes calificados en temas portuarios	CGPBB	en progreso	2020	2025+

	líder*	plazos		
. Elaborar un política de investigación e identificar principales temáticas	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Crear un centro de innovación para apoyar nuevas ideas de start-ups y empresas	CGPBB	en progreso	2020	2025+
. Desarrollar actividades comercial o de investigación vinculadas con Pampa Azul	CGPBB / IADO	en progreso	2020	2025+

* CGPBB: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca - UIBB: Unión Industrial Bahía Blanca - CPCPBB: Cámara de Permisionarios y Concesionarios del Puerto de Bahía Blanca - CREEBA: Centro Regional de Estudios Económicos de Bahía Blanca - MBB: Municipalidad de Bahía Blanca - IADO: Instituto Argentino de Oceanografía

Créditos

Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca
Avda. Dr. Mario M. Guido s/n
C.P. 8103 Ing. White, Bahía Blanca,
B.A., Argentina

secretaria@puertobahiablanca.com
Teléfono: +54 291 401 9000
Fax: +54 291 401 9006

Diseño Gráfico e infografías: María Valeria Félix
Corrección editorial: Sebastián Goyeneche

Port Consultants Rotterdam (PCR)
Office building 'De Machinist' - Room no. 4
Willem Buytewechstraat 45
3024 BK Rotterdam
The Netherlands

"La Algodonera"
Alvarez Thomas 198, 4i
C1427CCO Buenos Aires
Argentina

www.portconsultantsrotterdam.nl
Teléfono: +31 (0)10 453 0024

Resumen

El complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca se proyecta hacia su futuro a través de la Visión Portuaria 2040. Un futuro en el cual contribuye más que nunca a la **prosperidad** de la región y de Argentina, apoyándose en un **crecimiento sustentable** y responsable.

Impulsado por el desarrollo de eficientes conexiones al hinterland, en 2040, Bahía Blanca se afirmará como el principal **Cluster Portuario-Industrial Argentino**, también se fortalecerá como **Puerto Alimenticio** y por último, se potenciará como **Nodo Logístico Multimodal**.

Sin embargo, para hacer realidad nuestra Visión Portuaria, es fundamental sustentar la misma en cinco pilares. El complejo portuario-industrial deberá ser **gestionado** de manera ejemplar, en conjunto con todos los actores, proveyendo un marco **transparente**, servicios eficientes y apoyándose en **recursos humanos** altamente comprometidos y competentes, para favorecer el **clima de negocios**. La **accesibilidad** y la **plataforma logística** deberán ser mejoradas para contribuir al atractivo de una región cada vez más dinámica e innovadora. La preservación de los **recursos naturales y el ambiente** circundante tendrá que ser una prioridad para todos, con el fin de fomentar el desarrollo de las **ciudades y la región** en perfecta armonía con el complejo portuario-industrial.